***Секция 7.*** *Проблемы менеджмента и маркетинга в новых условиях хозяйствования*

***Власенко В.А., PhD, к.э.н., доцент,***

*Высшее учебное заведение Укоопсоюза «Полтавский университет экономики и торговли»*

*г. Полтава, Украина*

**ФОРМИРОВАНИЕ ЭФФЕКТИВНОГО ПРОЦЕССА УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМ ОБЕСПЕЧЕНИЕМ РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ В УСЛОВИЯХ ТРАНСФОРМАЦИИ ЭКОНОМИКИ УКРАИНЫ**

Постоянная турбулентность рыночной среды, обострение конкурентной борьбы на рыночных сегментах, ограниченность материально-технических, финансовых и трудовых ресурсов на сырьевых (товарных), финансовых рынках и рынке труда заставляют руководителей многих украинских предприятий оперативно просматривать функциональные составляющие системы управления, концентрируя особое внимание на процессах управления развитием своих функциональных подсистем.

Проблема выбора оптимальных источников, форм и методов финансового обеспечения развития предприятий вызывает большой интерес со стороны зарубежных и украинских ученых и практиков, среди которых следует выделить М. Д. Билыка, И. А. Бланка, Р. И. Балашову, Е. Ф. Бригхема, Дж. К. Ван Хорна, Е. Ф. Дыбу, Л. В. Диканя, И. В. Журавлеву, В. А. Забродского, Л. И. Зятковскую, М. А. Кизима, Г. Г. Кирейцева, В. В. Ковалева, А. М. Поддерегина, Г. В. Савицкую, А. А. Терещенко и других [1-6].

Целью исследования является обоснование теоретических положений и разработка практических рекомендаций по внедрению эффективного процесса управления финансовым обеспечением развития предприятий в условиях трансформационных преобразований в экономике Украины.

Рассмотрим экономическую сущность и этимологический смысл научной категории «финансовое обеспечение» в контексте развития предприятия, поскольку в научном дискурсе отсутствует единство мнений исследователей относительно единой трактовки данного понятия.

Отдельные ученые под финансовым обеспечением предпринимательской деятельности понимают совокупность форм и методов, принципов и условий финансирования предприятия [5, с. 67]. Другие считают, что финансовое обеспечение представляет собой комплекс организационно-практических, экономических мероприятий, направленных на своевременное удовлетворение потребностей предприятий в денежных средствах [3, с. 65]. Оно включает финансовое планирование и финансирование деятельности предприятий, истребование, получение, хранение, экономное и целесообразное расходование денежных средств; контроль за их использованием, учет и отчетность [6, с. 143].

Ученый Дыба Е. Ф. утверждает, что финансовое обеспечение состоит в выделении определенной суммы финансовых ресурсов на решение отдельных задач финансовой политики хозяйствующего субъекта. К формам финансового обеспечения автор относит самофинансирование, акционерный капитал, кредитование, безвозвратное финансирование [2, с. 151].

Профессор Балашова Г. И. утверждает, что финансовое обеспечение представляет собой составную часть хозяйственной деятельности предприятия, в процессе которой существует необходимость проведения его объективного и всестороннего оценивания. Финансовое обеспечение является основой функционирования предприятий, стимулирует операционную деятельность, ориентированную на их экономическое развитие и содержит конкретные цели, которые направлены на практическое достижение поставленных задач экономической политики предприятия [1, с. 37].

Исследователь Зятковская Л. И. отмечает, что финансовое обеспечение деятельности предприятий предусматривает формирование и использование финансовых ресурсов для удовлетворения потребностей субъекта хозяйствования, регламентированных соответствующими нормативными актами, которые определяют способы их мобилизации, распределения и использования на всех уровнях хозяйственного управления [4, с. 149].

Стоит заметить, что основной задачей формирования финансового обеспечения, в сочетании с устойчивой коммерческо-производственной, финансово-хозяйственной деятельностью и экономическим развитием, является создание условий максимизации чистого денежного потока предприятия, рост которого обеспечит повышение уровня самофинансирования за счет внутренних источников, а также снизит его зависимость от внешних источников финансирования.

По нашему мнению, сущность понятия «процесс управления финансовым обеспечением развития предприятия» можно рассматривать как целенаправленный процесс подготовки, разработки, принятия и реализации управленческих решений, которые направлены на обеспечение условий устойчивого развития предприятия, покрытие его текущих и единовременных затрат за счет имеющихся финансовых ресурсов, формирование конкурентных преимуществ на рыночных сегментах.

На рис. 1 представлен рекомендованный алгоритм процесса управления финансовым обеспечением развития предприятия в условиях трансформации экономики Украины.

Как мы видим из рис. 1, процесс управления финансовым обеспечением развития предприятия будет представлять собой совокупность источников, методов, форм, финансовых инструментов, мероприятий и действий функциональных исполнителей по формированию целевых денежных потоков хозяйствующих субъектов в достаточном размере и их эффективное использование. Оно должно осуществляться в формах, которые являются доступными для практической реализации, с помощью факторов влияния на эффективность финансирования потребностей предприятия.

Формирование основных источников финансирования активов

Определение методов и форм финансового обеспечения хозяйственной деятельности

Выбор инструментов финансового обеспечения

Определение факторов влияния на эффективность финансового обеспечения предприятия

Формирование принципов финансового обеспечения

Формирование необходимого размера ресурсного обеспечения

Достижение максимального размера чистого денежного потока предприятия, высокий уровень самофинансирования, низкая зависимость от внешних источников финансирования

недостаточные

частичные

достаточные

Создание условий для максимизации чистого денежного потока предприятия

условия созданы

условия не созданы

условия созданы частично

Значительная зависимость от внешних источников финансирования, низкий уровень самофинансирования

Рис. 1. Рекомендованный алгоритм процесса управления финансовым обеспечением развития предприятия в условиях трансформации экономики Украины [авторская разработка]

В этом контексте финансовое обеспечение является составной частью хозяйственной деятельности предприятия, позволяет сформировать рациональную структуру собственного и заемного капитала как источников формирования его активов, повысить эффективность их использования, добиться улучшения платежной дисциплины, получить планомерное поступление и расходование входящих и исходящих денежных потоков.

Таким образом, дальнейшая имплементация рекомендованного алгоритма процесса управления финансовым обеспечением развития предприятия в условиях трансформации экономики Украины с его составными элементами и практическими мероприятиями позволит обеспечить целостность ресурсного обеспечения социально-экономической системы, способствовать формированию ее устойчивых конкурентных преимуществ в долгосрочной перспективе.

**Литература:**

1. Балашова Р. И. Влияние финансового обеспечения на экономическое развитие предприятий [Текст] / Р. И. Балашова // Вестник Института экономических исследований. – 2016. – № 3. – С. 37–45.

2. Диба Е. Ф. Определение содержания санации производственной деятельности предприятия [Текст] / Е. Ф. Диба // Вестник Омского университета. Серия «Экономика». – 2012. – № 3. – С. 149–154.

3. Дікань Л. В. Фінансове забезпечення діяльності підприємства : сутність та джерела [Текст] / Л. В. Дікань, Ю. О. Голуб // Економіка розвитку. – 2007. – № 3 (43). – С. 65–68.

4. Зятьковська Л. І. Методологічні засади фінансового забезпечення підприємств [Текст] / Л. І. Зятьковська // Фінанси України. – 2007. – № 6. – С. 148−155.

5. Совершенствование долгосрочного кредитования промышленных предприятий : институциональный аспект [Текст] : [монография] / [И. В. Анненков, А. В. Матюшин, А. В. Половян, А. А. Охтень] ; науч. ред. В. П. Вишневский. – Донецк : ИЭП НАН Украины, 2008. – 142 с.

6. Шумпетер Й. А. Теория экономического развития. Капитализм, социализм и демократия [Текст] / Й. А. Шумпетер ; [предисл. В. А. Антономова ; пер. с нем. В. С. Автономова и др.]. – М. : Эксмо, 2007. – 864 с.

**Lyteratura:**

1. Balashova R. Y. (2016). Vlyianye fynansovoho obespechenyia na ekonomycheskoe razvytye predpryiatyi [The impact of financial security on the economic development of enterprises] // Vestnyk Instytuta ekonomycheskykh issledovanyi. – 2016. – № 3. – P. 37–45. [in Russian]

2. Dyba E. F. (2012). Opredelenye soderzhanyia sanatsyy proyzvodstvennoi deiatelnosty predpryiatyia [Determining the content of the reorganization of the production activity of an enterprise] // Vestnyk Omskoho unyversyteta. Seryia «Ekonomyka». – 2012. – № 3. – P. 149–154. [in Russian]

3. Dikan L. V., Holub Iu. O. (2007). Finansove zabezpechennia diialnosti pidpryiemstva : sutnist ta dzherela [Financial support of the enterprise: essence and sources] // Ekonomika rozvytku. – 2007. – № 3 (43). – P. 65–68. [in Ukrainian]

4. Ziatkovska L. I. (2007). Metodolohichni zasady finansovoho zabezpechennia pidpryiemstv [Methodological principles of financial support of enterprises] // Finansy Ukrainy. – 2007. – № 6. – P. 148−155. [in Ukrainian]

5. Annenkov Y. V., Matiushyn A. V., Polovian A. V., Okhten A. A. (2008). Sovershenstvovanye dolhosrochnoho kredytovanyia promyshlennikh predpryiatyi : instytutsyonalnyi aspekt [Perfection of long-term crediting of industrial enterprises: institutional aspect] : monohrafyia / nauch. red. V. P. Vyshnevskyi. Donetsk : IEP NAN Ukrainy, 2008. – 142 p. [in Russian]

6. Shumpeter Y. A. (2007). Teoryia ekonomycheskoho razvytyia. Kapytalyzm, sotsyalyzm i demokratyia [The theory of economic development. Capitalism, Socialism and Democracy] / [predysl. V. A. Antonomova ; per. s nem. V. S. Avtonomova i dr.]. Moskva : Eksmo, 2007. – 864 p. [in Russian]