ВИСНОВОК

про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації
Литвинюка Максима Васильовича
«Управління економічною рівновагою аграрного підприємства в контексті реалізації концепції сталого розвитку»

поданої на здобуття ступеня доктора філософії
з галузі знань 07 Управління та адміністрування
за спеціальністю 073 Менеджмент

Розширене засідання кафедри менеджменту Полтавського університету економіки і торгівлі від «21» жовтня 2026 року (протокол №_3_)

1. Актуальність і наукова спрямованість дисертаційного дослідження

Актуальність дисертаційного дослідження Литвинюка Максима Васильовича визначається потребою в удосконаленні управління аграрними підприємствами за одночасної дії воєнних, логістичних, цінових, фінансових, енергетичних і природно-кліматичних ризиків. Відновлення фізичних обсягів виробництва не завжди супроводжується відновленням ліквідності, фінансової стійкості та ресурсної збалансованості. Для менеджменту це створює завдання узгодження поточних зобов'язань, безперервності діяльності та довгострокових пріоритетів сталого розвитку.

Специфіка аграрного виробництва, зокрема сезонність надходжень і витрат, тривалість біологічних циклів, залежність від природних умов і стану логістичної інфраструктури, потребує розгляду економічної рівноваги як динамічного об'єкта управління. Важливими стають своєчасне виявлення відхилень, установлення їх причин, добір допустимих альтернатив, забезпечення рішень ресурсами та закріплення відповідальності за виконання. Екологічні й соціальні обмеження при цьому мають бути інтегровані в планування та контроль.

Дисертація спрямована на розвиток теоретико-методичних засад і розроблення практичних рекомендацій щодо управління економічною рівновагою аграрного підприємства в контексті реалізації концепції сталого розвитку. Об'єктом дослідження є процес управління економічною рівновагою аграрного підприємства у мінливому середовищі в умовах обмежень сталого розвитку. Предмет охоплює теоретичні, методичні й прикладні засади діагностики, формування, реалізації та моніторингу управлінських рішень щодо підтримання і відновлення такої рівноваги.

Наукове завдання вирішується через поєднання діагностики, сценарного обґрунтування альтернатив, організації виконання, моніторингу та адаптивного коригування в єдиному управлінському циклі. Така постановка проблеми відповідає потребам стратегічного, тактичного й оперативного менеджменту аграрних підприємств та визначає актуальність отриманих результатів.

2. Зв'язок роботи з науковими програмами, планами і темами

Дисертаційну роботу виконано у зв'язку з науковими темами Полтавського університету економіки і торгівлі. Зміст участі здобувача конкретизовано у вступі дисертації та пов'язано з одержаними теоретичними, методичними й прикладними результатами.

У межах теми «Управління конкурентоспроможністю суб'єктів підприємницької діяльності в умовах невизначеності та ризиків» (державний реєстраційний номер 0124U005231) внесок здобувача охоплює порівняльне оцінювання економічної рівноваги аграрних підприємств і формування сценарних альтернатив за ризикових обмежень. Результати конкретизують інформаційну основу добору коригувальних рішень та врахування ризиків у плануванні діяльності.

За темою «Економіка повоєнної відбудови України: організаційно-методичні та управлінські засади» (державний реєстраційний номер 0124U005228) розроблено організаційно-економічний механізм і визначено пріоритети відновлення рівноваги з урахуванням безпеки, ліквідності, логістичної безперервності та сталого розвитку.

У контексті теми «Інформація, комунікація та управління знаннями соціально-економічних систем в умовах нової реальності» (державний реєстраційний номер 0123U103799) сформовано вимоги до верифікації даних, паспортів ключових показників результативності (KPI), матриці розподілу ролей і відповідальності (RACI) та двоконтурного моніторингу. Це забезпечує зв'язок інформаційного забезпечення із підготовкою, виконанням і контролем управлінських рішень.

3. Наукова новизна одержаних результатів і висновків

Основним науковим результатом дисертації є розвиток цілісного підходу до управління економічною рівновагою аграрного підприємства, у якому діагностика, вибір альтернатив, організація виконання та контроль утворюють простежуваний цикл. Наукова новизна конкретизована у чотирьох положеннях, які удосконалено, та трьох положеннях, що дістали подальшого розвитку.

Удосконалено:

1) Методичний підхід до порівняльного оцінювання фінансової складової економічної рівноваги аграрних підприємств. Підхід поєднує чотири функціональні групи фінансово-економічних коефіцієнтів із таксономічною процедурою, декомпозицією відстані до еталона, незалежним контролем відтворюваності та сценарною перевіркою чутливості до економічно некоректного показника. Його відмінність полягає у розкритті груп індикаторів, які формують відхилення підприємства від еталона. Це створює для менеджменту основу адресного вибору напрямів поглибленої діагностики та коригувальних рішень. Порівняльні результати інтерпретуються в межах досліджуваних наборів даних і складу вибірки (підрозділ 2.2).

2) Методичні засади оцінювання керованості реалізації стратегії сталого розвитку аграрного підприємства. Узгоджено цілі, персоніфіковану відповідальність, KPI, базові лінії, інтенсивні показники, прозорі методики розрахунку та статус верифікації даних у щорічному циклі «ціль – показник – рішення – розкриття». Новизна полягає в оцінюванні інтегрованості екологічних, соціальних та управлінських ініціатив у бюджетування, ризик-менеджмент, екологічний менеджмент, управління персоналом і взаємодію зі стейкхолдерами. Одержаний результат формує інформаційну основу для виявлення відхилень та обґрунтування коригувальних дій (підрозділ 2.3).

3) Організаційно-економічний механізм управління економічною рівновагою аграрного підприємства в контексті сталого розвитку. Механізм інтегрує інформаційне забезпечення, діагностику, планування, бюджетний та ESG-фільтри, реалізацію, моніторинг і адаптивне коригування з розмежуванням стратегічного, тактичного та оперативного рівнів. Авторська відмінність розкривається через цикл «сигнал – рішення – ресурс – відповідальний – контроль – коригування», доповнений матрицею RACI, тригерами, матрицею сигналів і правилом призупинення використання неверифікованого показника. Це забезпечує організаційне закріплення відповідальності й методичну готовність механізму до регламентування та апробації на підприємстві (підрозділ 3.1).

4) Процедуру обґрунтування управлінських рішень щодо підтримання і відновлення економічної рівноваги. Ув'язано цільові коридори показників із бухгалтерською трансформацією управлінських важелів, плануванням грошових потоків, перевіркою ресурсної допустимості, ESG-фільтром, Парето-відбором і паспортом рішення. Процедура відсіює доміновані альтернативи, а вибір допустимого компромісу залишає органу управління. Вона формує відтворюваний бізнес-процес підготовки бюджетних рішень із визначенням інформаційних джерел, ресурсів, KPI, контрольних дат та умов перегляду. Наукова цінність полягає в узгодженні аналітичних оцінок з організацією прийняття управлінського рішення (підрозділ 3.2).

Дістали подальшого розвитку:

5) Понятійно-категоріальний апарат управління економічною рівновагою аграрного підприємства. Рівновагу визначено як керований динамічний стан узгодженості економічних, виробничо-технологічних, екологічних, соціальних та управлінських параметрів і розмежовано зі стійкістю, економічною безпекою, життєздатністю, потенціалом та виживанням. Підхід ураховує сезонність, біологічні цикли, кліматичні ризики й цикл «цілі – діагностика – рішення – реалізація – моніторинг – коригування». Це формує теоретичну основу узгодження стратегічних, тактичних та оперативних рішень у межах сталого розвитку (підрозділи 1.1–1.3).

6) Наукові положення щодо визначення управлінських пріоритетів розвитку аграрних підприємств у високоризиковому середовищі. Встановлено асиметрію між відновленням фізичних обсягів зернового виробництва та нормалізацією загальної аграрної динаміки, логістики й фінансової стійкості. Це дає змогу обґрунтовувати управлінські пріоритети з урахуванням воєнних, логістичних, цінових, фінансових, кліматичних, енергетичних та інституційних ризиків, спрямовувати рішення на резильєнтність ланцюгів створення вартості та управління доданою вартістю (підрозділ 2.1; рекомендації розділу 3).

7) Тригерна система моніторингу та адаптивного коригування економічної рівноваги. Поєднано результат, керований чинник і контрольне обмеження з планом дій, центром відповідальності, ресурсним забезпеченням, строками, порядком ескалації та підтвердженням виконання. Інструментарій охоплює щомісячну дорожню карту дворічного горизонту, паспорти KPI, матрицю RACI, реєстр дев'яти ризиків і чотирирівневий порядок ескалації. Двоконтурна організація передбачає коригування поточних відхилень в

операційному циклі та передавання до стратегічного контуру рішень про зміну цілей, прийнятного ризику чи розподілу ресурсів. Це підтримує регулярність, підзвітність і керованість реалізації рішень (підрозділ 3.3).

Сукупність наведених положень характеризує особистий науковий внесок здобувача в розвиток управлінського інструментарію підтримання і відновлення економічної рівноваги аграрного підприємства. Теоретичні результати, діагностичні процедури, сценарні альтернативи та інструменти реалізації пов'язані спільною логікою прийняття й контролю управлінських рішень.

4. Теоретична та практична цінність дослідження і відповідність отриманих результатів темі та спеціальності

4.1. Теоретичне значення результатів

Теоретична цінність дисертації полягає у розвитку уявлень про економічну рівновагу аграрного підприємства як керований динамічний стан, що підтримується узгодженням цілей, ресурсів, ризиків, повноважень і контрольних процедур. Обґрунтовано місце рівноваги в системі управління розвитком підприємства та її взаємозв'язок із безпекою, стійкістю, життєздатністю і резильєнтністю. Це конкретизує предмет управлінської діагностики та запобігає ототожненню комплексної рівноваги з окремим фінансовим показником.

Одержані положення доповнюють теорію стратегічного та адаптивного менеджменту через поєднання діагностики, планування, бюджетування, організації виконання і зворотного зв'язку. Урахування екологічних, соціальних та управлінських вимог забезпечує змістовну інтеграцію концепції сталого розвитку в процес обґрунтування рішень. Управлінську цінність мають також правила верифікації показників, розподілу відповідальності, перегляду цілей і допустимих ризиків.

4.2. Практичне значення та можливості використання результатів

Практичне значення полягає у формуванні цілісного інструментарію діагностики, планування, обґрунтування та контролю рішень щодо підтримання економічної рівноваги. Розроблено діагностичну панель фінансово-економічних показників, процедури порівняльного оцінювання з контролем чутливості, сценарне моделювання балансових і грошових наслідків заходів, Парето-відбір допустимих альтернатив та паспорти ESG-показників.

Для організації виконання запропоновано 13-тижневий прогноз грошових потоків, 24-місячну дорожню карту, паспорти KPI, матрицю RACI, реєстр ризиків, тригери та порядок ескалації. Ці інструменти дозволяють пов'язувати діагностичний сигнал із конкретним заходом, виконавцем, ресурсом, строком і доказом виконання. Їх практичне застосування передбачає уточнення порогів і цільових коридорів за внутрішніми даними конкретного підприємства.

Результати дослідження, отримані в дисертації, прийняті до використання у СП ТОВ «Говтва» (довідка № 85-14/26 від 04.08.2026), ТОВ «Діамант-Агро» (№ 287 від 18.08.2026), ФГ «Перспектива» (№ 18/08 від 18.08.2026), СФГ «Ніконія» (№ 93д-26 від 30.07.2026) та ТОВ «ФГ "АЛЬЯНС АГРО"» (№ 115/26 від 11.08.2026).

Результати також рекомендовано використовувати в освітньому процесі Полтавського університету економіки і торгівлі під час викладання дисциплін

«Антикризове фінансове управління підприємством», «Фінансова безпека бізнесу», «Фінансовий та інвестиційний менеджмент підприємства» (довідка № 45-15/114 від 25.08.2026). Вони можуть бути використані для розвитку методичного забезпечення підготовки менеджерів, зокрема під час аналізу ризиків, бюджетування й оцінювання управлінських альтернатив.

4.3. Відповідність результатів темі дисертації

Результати дисертаційного дослідження відповідають темі «Управління економічною рівновагою аграрного підприємства в контексті реалізації концепції сталого розвитку». Відповідність забезпечується змістовним розкриттям усіх складових теми. Управління представлено через визначення цілей, діагностику, вибір альтернатив, організацію виконання, розподіл відповідальності, контроль і коригування. Економічну рівновагу розкрито через узгодженість ресурсів, активів і зобов'язань, доходів і витрат, виробничих можливостей та ризиків.

Аграрну специфіку враховано через сезонність, біологічні цикли, природно-кліматичні та логістичні обмеження, дослідження зернової галузі й практик аграрних підприємств. Концепцію сталого розвитку реалізовано через інтеграцію економічних, екологічних, соціальних та управлінських параметрів у вибір і моніторинг рішень. Теоретичні положення першого розділу, аналітичні результати другого та механізм і інструменти третього розділу утворюють цілісну послідовність вирішення заявленої проблеми. Мета, завдання, зміст розділів, положення новизни й загальні висновки взаємно узгоджені.

4.4. Відповідність спеціальності 073 Менеджмент

За об'єктом, предметом, метою, поставленими завданнями та змістом отриманих результатів дисертаційне дослідження відповідає спеціальності 073 «Менеджмент» галузі знань 07 «Управління та адміністрування». Предметну спрямованість роботи визначають процеси прийняття та реалізації управлінських рішень, стратегічне й оперативне планування, організація взаємодії підрозділів, розподіл повноважень і відповідальності, бюджетування, управління ризиками, контролінг та адаптивне коригування діяльності підприємства.

Фінансові коефіцієнти, таксономічні оцінки й сценарні розрахунки використовуються як інформаційна основа менеджменту. На їх основі визначаються керовані чинники, допустимі альтернативи, управлінські пріоритети, відповідальні особи, ресурси та процедури контролю. Розроблені організаційно-економічний механізм, матриця RACI, паспорти рішень і KPI, двоконтурний моніторинг та порядок ескалації безпосередньо спрямовані на вдосконалення системи управління аграрним підприємством. Це обґрунтовує відповідність одержаних результатів науковій проблематиці та предметній області спеціальності 073 Менеджмент.

4.5. Самостійність, обґрунтованість і завершеність дослідження

Дисертацію подано як самостійно виконану наукову працю. У ній розкрито особистий внесок здобувача в теоретичні узагальнення, формування інформаційної бази, розрахунки, сценарне моделювання, інтерпретацію результатів і розроблення рекомендацій. Методичну основу становлять системний підхід, аналіз і синтез, категоріальне розмежування, структурно-динамічний,

порівняльний, коефіцієнтний і таксономічний аналіз, ESG- та gap-аналіз, сценарне моделювання й Парето-відбір.

Обґрунтованість результатів підтримується контролем відтворюваності розрахунків, аналізом чутливості, розмежуванням фактичних спостережень і умовних сценаріїв, а також визначенням меж використання даних. Рекомендації доведено до процедур, документів і послідовності дій, придатних до адаптації та пілотної перевірки на конкретному підприємстві. Робота має внутрішню єдність і завершену логіку викладу; висновки відображають результати виконання поставлених завдань. Результати інституційної перевірки академічної доброчесності оформлено звітом ліцензованої програми StrikePlagiarism: КП 1 – 0,95%; КП 2 – 0%; індикатор контенту ШІ – 0% (ID 334580815).

Дисертація складається з анотацій українською й англійською мовами, вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел та додатків. Загальний обсяг становить 241 сторінку; робота містить 45 таблиць і 41 рисунок, список використаних джерел – 194 найменування. За змістом дослідження здобувач продемонстрував володіння методологією наукової діяльності та здатність формувати обґрунтовані управлінські рекомендації.

5. Публікації за темою дисертації та особистий внесок здобувача

Наведений у дисертації перелік охоплює 13 наукових праць: п'ять статей у наукових фахових виданнях України, з яких дві є одноосібними; один розділ колективної монографії та сім публікацій у матеріалах конференцій. У статтях і розділі монографії висвітлено прогнозування економічної рівноваги, управління грошовими потоками, фінансову діагностику, контролінг, діяльність підприємств за воєнних ризиків та зв'язок рівноваги зі сталим розвитком. Конференційні матеріали відображають апробацію окремих теоретичних, методичних і прикладних аспектів дослідження.

Статті, у яких висвітлено основні результати дисертації

1. Литвинюк М. В. Прогнозування економічної рівноваги аграрного підприємства. Науковий вісник Одеського національного економічного університету. 2026. № 7. С. 59–66. DOI: https://doi.org/10.32680/2409-9260-2026-7-344-59-66.

Одноосібна публікація здобувача.

2. Литвинюк М. В. Рівновага грошових потоків як об'єкт управління в системі забезпечення економічної рівноваги аграрного підприємства. Бізнес Інформ. 2025. № 6. С. 254–264. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-4459-2025-6-254-264.

Одноосібна публікація здобувача.

3. Гудзь Т. П., Гасій О. В., Шаповалов В. О., Литвинюк М. В. Діагностика фінансової рівноваги бізнесу як інструмент якісної аналітики при розробці проєктів смарт-спеціалізації. Актуальні питання у сучасній науці. 2024. № 12 (30). С. 83–95. URL: http://dspace.puet.edu.ua/handle/123456789/14421.

Особистий внесок здобувача: запропоновано методичний підхід до розширення використання діагностики фінансової рівноваги на етапі розроблення проєктів для уточнення їх прогнозних результатів.

4. Гудзь Т. П., Литвинюк М. В. Діагностика фінансової рівноваги як функція системи фінансового контролінгу на підприємстві. Актуальні питання у сучасній науці. 2024. Вип. 9 (27). С. 128–141. URL: http://dspace.puet.edu.ua/handle/123456789/14179.

Особистий внесок здобувача: запропоновано методичний підхід до використання показників аналізу фінансової рівноваги як інструментів фінансового контролінгу.

5. Гудзь Т. П., Єгоричева С. Б., Литвинюк М. В. Функціонування підприємств України в умовах війни: аналіз ситуації та економічні очікування. Науковий вісник ОНЕУ. 2023. № 5–6. С. 7–15. URL: http://dspace.puet.edu.ua/handle/123456789/13200.

Особистий внесок здобувача: проведено аналіз функціонування аграрних підприємств в умовах війни.

Розділ колективної монографії

6. Гудзь Т. П., Литвинюк М. В., Проскурня Н. В. Управління фінансовою рівновагою підприємства як складова системи забезпечення його сталого розвитку. Управління бізнесом в парадигмі сталого розвитку: економіко-правовий аспект: колективна монографія / за ред. А. В. Андрейченка, Н. В. Захарченко. Одеса: ОНЕУ, 2024. Ч. 1. С. 75–166. URL: http://dspace.oneu.edu.ua/jspui/handle/123456789/17459.

Особистий внесок здобувача: теоретично обґрунтовано розуміння фінансової рівноваги як складової сталого розвитку підприємства та шляхи її забезпечення.

Матеріали конференцій, що відображають апробацію дослідження

7. Литвинюк М. В. Адаптивне управління економічною рівновагою аграрного підприємства в умовах ризику та невизначеності. Економіка підприємства: сучасні проблеми теорії та практики: матеріали XV Міжнародної науково-практичної конференції (Одеса, 10–11 вересня 2026 р.). Одеса: ОНЕУ, 2026. С. 356–357.

8. Литвинюк М. В. Інструменти забезпечення цифрової трансформації бізнес-середовища в Україні. Вплив глобалізаційних процесів та цифрової трансформації на формування міжнародного економічного клімату та фінансової екосистеми: матеріали Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції (Полтава, 28 березня 2024 р.). Полтава: ПУЕТ, 2024. С. 51–53. URL: http://dspace.puet.edu.ua/handle/123456789/13844.

9. Гудзь Т. П., Литвинюк М. В. Діалектика взаємозв'язку категорій «рівновага» та «криза». Мережевий бізнес: становлення, проблеми, інновації: матеріали XIII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції (Полтава, 27–28 квітня 2023 р.). Полтава: ПУЕТ, 2023. С. 17–19. URL: http://dspace.puet.edu.ua/handle/123456789/13173.

10. Литвинюк М. В. Проблеми управління розвитком економічного потенціалу українських підприємств. Наукові проблеми господарювання на макро-, мезо- та мікроекономічному рівнях: матеріали XXI Міжнародної науково-практичної конференції (Одеса, 26–27 квітня 2023 р.). Одеса: ОНЕУ, 2023. С. 83–84. URL: http://dspace.puet.edu.ua/handle/123456789/13281.

11. Гудзь Т. П., Литвинюк М. В. Методологічний аспект взаємозв'язку категорій рівновага та безпека системи. Проблеми та перспективи розвитку фінансової системи в сучасних умовах: матеріали IV Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції (Полтава, 20–21 квітня 2023 р.). Полтава: ПУЕТ, 2023. С. 111–113. URL: http://dspace.puet.edu.ua/handle/123456789/13172.

12. Литвинюк М. В. Технологія контекстного навчання у системі підготовки майбутніх менеджерів. Ресурсно-орієнтоване навчання в «3D»: доступність, діалог, динаміка: матеріали III Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції (Полтава, 22–23 лютого 2023 р.). Полтава: ПУЕТ, 2023. С. 737–740. URL: http://dspace.puet.edu.ua/handle/123456789/12866.

13. Гудзь Т. П., Литвинюк М. В. Методологічний аспект сутності економічної рівноваги підприємства. Modern research in world science: Proceedings of the 7th International scientific and practical conference (Lviv, October 2–4, 2022). Lviv: SPC «Sci-conf.com.ua», 2022. P. 953–957. URL: http://dspace.puet.edu.ua/handle/123456789/12788.

В одноосібних публікаціях результати належать здобувачу. У співавторських працях до особистого наукового доробку здобувача належать положення, визначені авторськими описами та підтвердженнями внеску.

Загальний висновок і рекомендації

ВВАЖАТИ, що дисертаційна робота Литвинюка Максима Васильовича на тему «Управління економічною рівновагою аграрного підприємства в контексті реалізації концепції сталого розвитку» є завершеним науковим дослідженням, у якому розвинуто теоретико-методичні засади та розроблено прикладний інструментарій діагностики, обґрунтування, реалізації й контролю управлінських рішень щодо підтримання та відновлення економічної рівноваги аграрного підприємства.

Отримані результати мають наукову новизну, теоретичне та практичне значення, відповідають темі дисертації «Управління економічною рівновагою аграрного підприємства в контексті реалізації концепції сталого розвитку» та спеціальності 073 Менеджмент галузі знань 07 Управління та адміністрування. Поставленої мети досягнуто через виконання взаємопов'язаних теоретичних, аналітичних і прикладних завдань. Авторські положення формують цілісний управлінський цикл і можуть бути використані для вдосконалення систем менеджменту аграрних підприємств.

РЕКОМЕНДУВАТИ дисертаційну роботу Литвинюка Максима Васильовича на тему «Управління економічною рівновагою аграрного підприємства в контексті реалізації концепції сталого розвитку», подану на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 Менеджмент, до захисту в разовій спеціалізованій вченій раді Полтавського університету економіки і торгівлі в порядку, передбаченому Порядком присудження ступеня доктора філософії, затвердженим постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 р. № 44, зі змінами.

Рекомендувати Вченій раді Полтавського університету економіки і торгівлі створити разову спеціалізовану вчену раду по захисту дисертації Литвинюка Максима Васильовича на тему «Управління економічною рівновагою аграрного

підприємства в контексті реалізації концепції сталого розвитку», виконану зі спеціальності 073 Менеджмент освітньо-наукової програми «Менеджмент» у такому складі:

Голова разової спеціалізованої вченої ради: Рогоза Микола Єгорович, професор кафедри економічної кібернетики, бізнес-економіки та інформаційних систем Полтавського університету економіки і торгівлі, доктора економічних наук (спеціальність 08.06.01 Економіка, організація і управління підприємствами), професор.

Рецензенти:

Кононенко Жанна Андріївна, завідувач кафедри економічної кібернетики, бізнес-економіки та інформаційних систем Полтавського університету економіки і торгівлі, кандидат економічних наук (спеціальність 08.00.04 Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності)), доцент.

Лозова Оксана Василівна, доцент кафедри менеджменту Полтавського університету економіки і торгівлі, кандидат економічних наук (спеціальність 08.00.03 Економіка та управління національним господарством), доцент.

Опоненти:

Воронько-Невіднича Тетяна Вікторівна, завідувача кафедри менеджменту ім. І.А. Маркіної Полтавського державного аграрного університету, доктора економічних наук (спеціальність 08.00.04 Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності)), професора.

Кошельок Галина Володимирівна, професор кафедри економіки підприємства та організації підприємницької діяльності Одеського національного економічного університету, доктор економічних наук (спеціальність 08.00.04 Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності)), професор.

У голосуванні прийняли участь всі присутні: («за» - 10 осіб; «проти» - немає; «утримались» - немає).

Голова засідання: завідувач кафедри менеджменту, д.е.н., професор Людмила ШИМАНОВСЬКА-ДІАНИЧ

Секретар: асистент кафедри менеджменту Юрій ЄЖЕЛИЙ

«26» жовтня 2026 року

ПОЛТАВСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЕКОНОМІКИ І ТОРГІВЛІ Ідентифікаційний код 01597998 УКРАЇНА

Власноручний підпис Л. Шимановської-Діанич
ЗАВІРЯЮ
Начальник відділу кадрів ПУЕТ