

Ірина Крилова, Катерина Пастух

ПРОГРАМА
навчальної дисципліни
«СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ
ТА ПЛАНУВАННЯ»

з підготовки здобувачів другого (магістерського)
рівня вищої освіти

Галузь знань	D Бізнес, адміністрування та право
Спеціальність	D4 Публічне управління та адміністрування
Освітня програма	Публічне адміністрування

Укладачі: *Ірина Крилова*, д-р держ. упр., доцент кафедри правознавства Полтавського університету економіки і торгівлі;
Катерина Пастух, канд. держ. упр., доцент кафедри правознавства Полтавського університету економіки і торгівлі.

Рецензенти: *Світлана Гайдученко*, д-р держ. упр., професор, професор кафедри менеджменту і публічного адміністрування ХНУМГ імені О. М. Бекетова;
Вікторія Берлізова, канд. держ. упр., доцент, старший викладач кафедри економічної політики та менеджменту Навчально-наукового інституту «Інститут державного управління» Харківського національного університету імені В. Н. Каразіна.

*Рекомендовано до видання, розміщення в електронній бібліотеці та використання в освітньому процесі на засіданні кафедри правознавства ПУЕТ
26 травня 2026 р., протокол № 10*

Крилова Ірина

Програма навчальної дисципліни «Стратегічне управління та планування» з підготовки здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти. Галузь знань D Бізнес, адміністрування та право. Спеціальність D4 Публічне управління та адміністрування. Освітня програма Публічне адміністрування / Ірина Крилова, Катерина Пастух. – Полтава : ПУЕТ, 2026. – 28 с. – 1 електрон. опт. диск (CD-ROM).

Відповідальні за зміст навчально-методичного видання укладачі, рецензенти та завідувач кафедри правознавства *Г. В. Лаврик*

Повне чи часткове відтворення, тиражування, передрук та розповсюдження цього видання без дозволу Полтавського університету економіки і торгівлі **ЗАБОРОНЕНО**

АНОТАЦІЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Становлення України як європейської держави можливе завдяки ефективній, злагодженій системі публічного управління, основою якого є стратегічне планування. У сучасному суспільстві, насиченому швидкоплинними змінами, стратегічне планування є ефективним засобом прогнозування майбутніх проблем і можливостей, що забезпечує створення стратегічного плану на довгостроковий період, єдність стратегічних цілей на державному, регіональному та галузевому рівнях, основу для прийняття політичних рішень. Особливо важливим є довгострокове стратегічне планування, що окреслює загальні вектори і пріоритети розвитку країни на тривалий період та загалом визначально впливає на її історичну перспективу.

Стратегічне управління та планування є важливою складовою професійної підготовки здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю D4 Публічне управління та адміністрування галузі знань D Бізнес, адміністрування та право (далі – здобувачі вищої освіти). Набуття здобувачами вищої освіти відповідного комплексу наукових знань з публічного управління й адміністрування, дотичних до економіки, політології, права та соціології, слугує своєрідним методом управління розвитком як сфер суспільного життя, так і територій в умовах динамічних змін у зовнішньому і внутрішньому середовищі країни, зростання асиметрії розвитку окремих територій, а також в умовах посилення конкуренції за економічні ресурси. Стратегічне планування національного, регіонального та місцевого розвитку сприяє подоланню фрагментарності і диспропорційності економічного, соціального та екологічного розвитку територій, консолідації економічних ресурсів на досягненні найважливіших, пріоритетних цілей розвитку, а також сприяє посиленню довіри у системі взаємовідносин «влада – бізнес – громадянське суспільство».

Предметом навчальної дисципліни «Стратегічне управління та планування» є теоретичні засади і практичний досвід здійснення стратегічного управління і планування на вищому, центральному, регіональному, місцевому та організаційному рівнях.

Метою навчальної дисципліни «Стратегічне управління та планування» є забезпечення формування цілісної системи загальних, спеціальних (фахових, предметних) компетентностей здобувачів вищої освіти через отримання спеціалізованих концептуальних знань щодо теоретичних засад, методів і технологій стратегічного управління та

планування, а також вироблення базових умінь і навичок щодо розроблення й реалізації документів стратегічного планування, визначених законодавством, оцінювання результативності реалізації стратегій розвитку громад і територій та забезпечення їх моніторингу, коригування в умовах соціально-економічних змін.

Зміст навчальної дисципліни розкривається у темах: Теоретичні засади стратегічного управління та планування; Документи стратегічного планування, визначені законодавством; Системний аналіз у стратегічному управлінні; Реалізація стратегій розвитку; Управління проектами (управління інноваціями, ресурсами, ризиками, проектами, якістю); Моніторинг і оцінювання у стратегічному управлінні; Управління змінами у сучасних соціально-економічних системах; Аналіз зовнішнього і внутрішнього середовища органу публічної влади. Вітчизняний і зарубіжний досвід державного стратегічного планування; Стратегічне планування місцевого розвитку: основні поняття та взаємозв'язок з іншими сферами публічного управління. Нормативно-правове забезпечення стратегічного планування в Україні; Технологія розробки стратегії місцевого розвитку. Залучення громадськості до стратегічного планування місцевого розвитку; Механізм реалізації стратегії місцевого розвитку. Моніторинг та оцінювання реалізації стратегії місцевого розвитку; Стратегічне планування на рівні територіальних громад. Інструменти економічного розвитку громад; Успішні практики формування та реалізації стратегічних планів в Україні; Перспективи модернізації системи державного стратегічного планування в Україні.

STRESZCZENIE DYSCYPLINY NAUKOWEJ

Wyłonienie się Ukrainy jako mocarstwa europejskiego może zostać osiągnięte dzięki skutecznemu, korzystnemu systemowi administracji publicznej, opartemu na planowaniu strategicznym. W dzisiejszym, nasyconym szybkimi zmianami życia, planowanie strategiczne jest skutecznym sposobem przewidywania nadchodzących problemów i szans, co zapewni stworzenie długoterminowego planu strategicznego, jedności celów strategicznych na poziomie krajowym, regionalnym i galuzewskim, stanowiącego podstawę podejmowania decyzji politycznych. Szczególnie ważne jest długoterminowe planowanie strategiczne, które wzmacnia wektory kierunkowe i priorytety rozwoju regionu w trudnym okresie i, ogólnie rzecz biorąc, początkowo wpisuje się w jego perspektywę historyczną.

Zarządzanie strategiczne i planowanie oraz ważny magazyn szkoleń zawodowych dla szkolnictwa wyższego na innym (magisterskim) poziomie studiów wyższych dla specjalności D4 Administracja publiczna i wiedza administracyjna D Biznes, administracja i prawo (dalej – kształcenie ustawiczne). Dzięki szerokiemu wykorzystaniu podobnego kompleksu wiedzy naukowej z zakresu zarządzania i administracji publicznej, obejmującego ekonomię, politologię, prawo i socjologię, rozwijamy własną metodę zarządzania rozwojem zarówno sfery życia wewnętrznego, jak i terytorialnego, uwzględniając dynamiczne zmiany zachodzące w regionie Midlands (zewnętrznym i wewnętrznym), rosnącą asymetrię w rozwoju terytoriów sąsiednich, a także rosnącą konkurencję o zasoby ekonomiczne. Strategiczne planowanie rozwoju krajowego, regionalnego i lokalnego uwzględnia fragmentację i dysproporcje w rozwoju gospodarczym, społecznym i środowiskowym terytoriów, konsolidację zasobów ekonomicznych, osiąganie najważniejszych, priorytetowych celów rozwojowych, a także sprzyja wzrostowi zaufania do systemu wzajemnych relacji „władza – biznes – partnerstwo społeczne”.

Przedmiot dyscypliny akademickiej „Zarządzanie i planowanie strategiczne” obejmuje teoretyczne podstawy oraz praktyczne doświadczenia w zakresie zarządzania i planowania strategicznego na szczeblach: wyższym, centralnym, regionalnym, lokalnym i organizacyjnym.

Celem dyscypliny naukowej „Zarządzanie strategiczne i planowanie” jest zapewnienie wykształcenia holistycznego systemu kompetencji ogólnych i specjalistycznych (zawodowych, przedmiotowych) studentów szkół wyższych poprzez zdobycie specjalistycznej wiedzy koncepcyjnej na temat podstaw teoretycznych, metod i technologii zarządzania strategicznego i planowania, a także wykształcenie podstawowych umiejętności i zdolności w zakresie opracowywania i wdrażania dokumentów planowania strategicznego określonych w przepisach prawa, oceny skuteczności wdrażania strategii rozwoju społeczności i terytorium oraz zapewnienia ich monitorowania i dostosowywania do zmian społeczno-gospodarczych.

Miejsce dyscypliny początkowej ujawnia się w następujących tematach: Teoretyczne podejścia do zarządzania strategicznego i planowania; Dokumenty planowania strategicznego ustanowione przez prawo; Analiza systemowa zarządzania strategicznego; Wdrażanie rozwoju strategicznego; Zarządzanie projektami (zarządzanie innowacjami, zasobami, ryzykiem, projektami, aktywami); Monitorowanie i ewaluacja w zarządzaniu strategicznym; Zarządzanie zmianą w obecnych systemach społeczno-

gospodarczych; Analiza otoczenia zewnętrznego i wewnętrznego władzy publicznej. Zewnętrzne i zagraniczne dowody suwerennego planowania strategicznego; Strategiczne planowanie rozwoju lokalnego: podstawowe koncepcje i interakcje z innymi obszarami administracji publicznej. Wsparcie regulacyjne i prawne dla planowania strategicznego na Ukrainie; Technologia opracowywania strategii rozwoju miast. Dotarcie do wielkości miasta w strategicznym planowaniu rozwoju miast; Mechanizm wdrażania lokalnej strategii rozwoju. Monitorowanie i ewaluacja wdrażania lokalnej strategii rozwoju; Planowanie strategiczne na poziomie wspólnot terytorialnych. Narzędzia rozwoju gospodarczego wspólnot; Skuteczne praktyki w zakresie tworzenia i wdrażania planów strategicznych na Ukrainie; Perspektywy modernizacji systemu suwerennego planowania strategicznego na Ukrainie.

ANNOTATION OF EDUCATIONAL DISCIPLINE

The emergence of Ukraine as a European power can be achieved through an effective, beneficial public administration system, which is based on strategic planning. In today's life, saturated with rapid changes, strategic planning is an effective way to predict upcoming problems and opportunities, which will ensure the creation of a strategic plan for the long-term period, unity strategic goals on the national, regional and Galuzev levels, the basis for making political decisions. Particularly important is the long-term strategic planning, which strengthens the directional vectors and priorities of the region's development for the difficult period and, in general, initially flows into its historical perspective.

Strategic management and planning and important warehouse professional training for higher education at another (master's) level of higher education for the specialty D4 Public administration and administration knowledge D Business, administration and law (hereinafter – further education). By obtaining extensive coverage of a similar complex of scientific knowledge from public management and administration, including economics, political science, law and sociology, we serve our own method of managing the development of both spheres of domestic life and the territory in the minds of dynamic changes in the outer and inner midlands, increasing asymmetry in the development of adjacent territories, as well as in the minds increased competition for economical resources. Strategic planning of national, regional and local development accommodates fragmentation and disproportion of economic, social and environ-

mental development of territories, consolidation of economic resources on achieves the most important, priority development goals, and also promotes increased trust in the system of mutual relations “power – business – community partnership”.

The subject matter of the academic discipline “Strategic Management and Planning” comprises the theoretical foundations and practical experience of strategic management and planning at the higher, central, regional, local, and organizational levels.

The purpose of the academic discipline “Strategic Management and Planning” is to ensure the formation of a holistic system of general, special (professional, subject) competencies of higher education students by obtaining specialized conceptual knowledge on the theoretical foundations, methods and technologies of strategic management and planning, as well as developing basic skills and abilities in developing and implementing strategic planning documents defined by legislation, assessing the effectiveness of implementing community and territorial development strategies and ensuring their monitoring and adjustment in the context of socio-economic changes.

The place of initial discipline is revealed in the following topics: Theoretical approaches to strategic management and planning; Strategic planning documents established by law; System analysis for strategic management; Implementation of strategic development; Project management (management of innovations, resources, risks, projects, assets); Monitoring and evaluation in strategic management; Change management in current socio-economic systems; Analysis of the external and internal environment of a public authority. External and foreign evidence of sovereign strategic planning; Strategic planning of local development: basic concepts and interactions with other areas of public administration. Regulatory and legal support for strategic planning in Ukraine; Technology for developing a strategy for urban development. Reaching the size of the city to the strategic planning of urban development; The mechanism for implementing the local development strategy. Monitoring and evaluation of the implementation of the local development strategy; Strategic planning on the level of territorial communities. Tools for economic development of communities; Successful practices in the formation and implementation of strategic plans in Ukraine; Prospects for modernization of the system of sovereign strategic planning in Ukraine.

ВСТУП

Програму навчальної дисципліни «Стратегічне управління та планування» укладено відповідно до освітньо-професійної програми «Публічне адміністрування» з підготовки здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю D4 Публічне управління та адміністрування галузі знань D Бізнес, адміністрування та право, розробленої на підставі стандарту вищої освіти за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування» галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування для другого (магістерського) рівня вищої освіти, затвердженого та введеного в дію Наказом Міністерства вищої освіти і науки України № 1001 від 04 серпня 2020 року.

Після ґрунтовного ознайомлення з практикою реалізації магістерської програми з публічного адміністрування в Університеті Франкліна (<https://outcomes.franklin.edu/os/php/programOutcomes/PUADM?displayMode=X>) приділено особливу увагу впровадженню курсу «Стратегія, співпраця та комунікація», зосередженого на навчанні студентів стратегічному мисленню в управлінні публічними організаціями; використанні концепцій та інструментів стратегічного управління для ефективної діяльності таких організацій, стратегічному управлінню комунікаціями в них; розвитку навичок ефективної комунікації за допомогою стратегічних методів, підходів і рішень зі своїми колегами, обраними посадовцями, ЗМІ та громадськістю (<https://courseshare.acadeum.com/sections/358706>).

Ураховувалося набуття сталого характеру практикою реалізації освітньо-професійної програми «Публічне управління розвитком громад та територій» другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю D4 Публічне управління та адміністрування галузі знань D Бізнес, адміністрування та право Харківського національного університету міського господарства імені О. М. Бекетова (ХНУМГ імені О. М. Бекетова, https://mmgh.kname.edu.ua/images/MAGISTR/281PURGT/2025/D4_OP_PURHT_mahistr_2025_2.pdf), освітньо-професійної програми «Публічне управління та адміністрування» другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю D4 Публічне управління та адміністрування галузі знань D Бізнес, адміністрування та право Національного університету «Острозька академія» (НаУОА, <https://surl.li/qdqhkg>), освітньо-професійної програми «Публічне управ-

ління та адміністрування» другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю D4 Публічне управління та адміністрування галузі знань D Бізнес, адміністрування та право Донецького державного університету внутрішніх справ (ДонДУВС, https://dnuvs.ukr.education/wp-content/uploads/2025/10/10_2025_rik_opp_d4_pua_magistr.pdf), освітньо-професійної програми «Державна служба» другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю D4 Публічне управління та адміністрування галузі знань D Бізнес, адміністрування та право Державного вищого навчального закладу «Ужгородський національний університет» (ДВНЗ «УжНУ», https://www.uzhnu.edu.ua/uk/infocentre/get/93479?utm_source=chatgpt.com) щодо забезпечення формування загальних, спеціальних (фахових, предметних) компетентностей та досягнення відповідних результатів під час опанування навчальної дисципліни «Стратегічне управління та планування» та освітньо-професійної програми «Публічна політика і управління в умовах гібридних загроз» другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування Харківського національного університету імені В. Н. Каразіна (ХНУ імені В. Н. Каразіна, https://karazin.ua/storage/documents/1361_FM8konSq1EtJ7ixpxzCfLM6LW.pdf) щодо розширення та поглиблення загальних, спеціальних (фахових, предметних) компетентностей та досягнення відповідних результатів під час опанування навчальної дисципліни «Стратегічне управління та планування».

Предметом навчальної дисципліни «Стратегічне управління та планування» є теоретичні засади та практичний досвід здійснення стратегічного управління і планування на вищому, центральному, регіональному, місцевому та організаційному рівнях.

Метою навчальної дисципліни «Стратегічне управління та планування» є забезпечення формування цілісної системи загальних, спеціальних (фахових, предметних) компетентностей здобувачів вищої освіти через отримання спеціалізованих концептуальних знань щодо теоретичних засад, методів і технологій стратегічного управління та планування, а також вироблення базових умінь і навичок щодо розроблення й реалізації документів стратегічного планування, визначених законодавством, оцінювання результативності реалізації стратегій розвитку громад і територій та забезпечення їх моніторингу, коригування в умовах соціально-економічних змін.

Завдання навчальної дисципліни: ознайомлення здобувачів вищої освіти з теоретичними засадами стратегічного управління та планування, забезпечення їх освоєння; формування знань і розвиток у них здатності розв'язання проблем, вирішення складних завдань і прийняття рішень під час здійснення стратегічного управління та планування; оволодіння практичними навичками з розробки документів стратегічного планування; застосовування норм законодавства, що регулює здійснення стратегічного управління та планування; оволодіння навичками моніторингу й оцінювання документів стратегічного планування.

Вивчення навчальної дисципліни «Стратегічне управління та планування» забезпечує формування у здобувачів вищої освіти **загальних і спеціальних компетентностей** та досягнення **результатів навчання**, визначених освітньо-професійною програмою «Публічне адміністрування» з підготовки здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю D4 Публічне управління та адміністрування галузі знань D Бізнес, адміністрування та право, розробленою на підставі стандарту вищої освіти за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування» галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування для другого (магістерського) рівня вищої освіти, а саме:

загальних компетентностей:

✓ ЗК02. Здатність працювати в команді, мотивувати людей та рухатися до спільної мети, бути лідером, діяти соціально відповідально та свідомо;

✓ ЗК03. Здатність розробляти та управляти проектами;

✓ ЗК05. Здатність приймати обґрунтовані рішення та використовувати сучасні комунікаційні технології;

✓ ЗК07. Здатність генерувати нові ідеї (креативність);

спеціальних (фахових, предметних) компетентностей:

✓ СК04. Здатність визначати показники сталого розвитку на вищому, центральному, регіональному, місцевому та організаційному рівнях;

✓ СК08. Здатність розробляти стратегічні документи розвитку соціально-економічних систем на вищому, центральному, регіональному, місцевому та організаційному рівнях;

✓ СК10. Здатність приймати обґрунтовані управлінські рішення з урахуванням питань європейської та євроатлантичної інтеграції.

Програмні результати навчання відповідно до освітньо-професійної програми «Публічне адміністрування» з підготовки здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю D4 Публічне управління та адміністрування галузі знань D Бізнес, адміністрування та право, розробленої на підставі стандарту вищої освіти за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування» галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування для другого (магістерського) рівня вищої освіти:

- розв’язувати складні завдання публічного управління та адміністрування, враховуючи вимоги законодавства, виявляти правові колізії та проблеми, розробляти проекти нормативно-правових актів для їх усунення (PH02);

- використовувати сучасні статистичні методи, моделі, цифрові технології, спеціалізоване програмне забезпечення для розв’язання складних завдань публічного управління та адміністрування (PH04);

- здійснювати ефективне управління інноваціями, ресурсами, ризиками, проектами, змінами, якістю, застосовувати сучасні моделі, підходи та технології, міжнародний досвід при проектуванні та реорганізації управлінських і загально-організаційних структур (PH06);

- уміти розробляти національні/регіональні програмні документи щодо розвитку публічного управління, використовуючи системний аналіз і комплексний підхід, а також методи командної роботи (PH07);

- уміти здійснювати ефективну комунікацію, аргументувати свою позицію, використовувати сучасні інформаційні та комунікаційні технології у сфері публічного управління та адміністрування на засадах соціальної відповідальності, правових та етичних норм (PH08);

- розробляти обґрунтовані управлінські рішення з урахуванням питань європейської та євроатлантичної інтеграції, враховувати цілі, наявні законодавчі, часові та ресурсні обмеження, оцінювати політичні, соціальні, економічні та екологічні наслідки варіантів рішень (PH11);

- планувати і здійснювати наукові та прикладні дослідження у сфері публічного управління та адміністрування, включаючи аналіз проблематики, постановку цілей і завдань вибір та використання теоретичних та емпіричних методів дослідження, аналіз його результатів, формування обґрунтованих висновків (PH12).

Навчальна дисципліна є **обов’язковою**.

Форма підсумкового контролю знань: ПМК (залік).

ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Модуль 1. Стратегічне управління та планування: концептуальні засади, технологія, методологія та прогнозування

Тема 1. Теоретичні засади стратегічного управління та планування

«Стратегія», як базове поняття: етимологія походження, багато-значність та основні визначення поняття «стратегія» і планування. Стратегічне управління: поняття, сутність. Стратегічне планування як функція управління. Стратегічний підхід до управління. Концепції стратегічного управління. Значення стратегічного управління та планування в системі публічного управління. Стратегічне управління як процес. Типи стратегічного планування та їх особливості. Цілі як орієнтир стратегічного планування. Держава як суб'єкт стратегічного планування. Історичні аспекти розвитку наукових уявлень про державне стратегічне планування. Використання законів і закономірностей публічного управління у державному стратегічному плануванні. Формування принципів державного стратегічного планування.

Тема 2. Документи стратегічного планування, визначені законодавством

Система стратегічного управління в Україні. Організаційна структура та культура публічної організації. Специфічні риси, функції організаційної культури. Основні складові організаційної культури. Сутність стратегії публічної організації. Взаємозв'язок стратегії та культури організації. Технології стратегічного управління. Місія, стратегічна мета. Формування системи стратегічних цілей і завдань. Комплексний підхід до розробки національних/регіональних програмних документів щодо розвитку публічного управління. Державна стратегія регіонального розвитку. Особливості регіональних стратегій розвитку. Стратегія розвитку територіальної громади.

Тема 3. Системний аналіз у стратегічному управлінні

Системний та ситуаційний аналізи. Роль середовища в стратегічному управлінні. SWOT-аналіз. PESTLE-аналіз. Матриця стратегічного вибору (TOWS-аналіз). Бачення розвитку як конкурентна позиція і спільні перспективи. Стратегічні рішення і стратегічний вибір. Кла-

сифікація управлінських рішень. Підготовка управлінських рішень. Інформаційне забезпечення управлінських рішень. Прийняття стратегічних управлінських рішень: методи та технології. Забезпечення якості управлінських рішень. Стратегічні альтернативи. Стратегічна взаємодія публічної влади і громадськості у стратегічному управлінні. Участь громадськості у стратегічному плануванні.

Тема 4. Реалізація стратегій розвитку

Основні завдання реалізації стратегії розвитку. Система прогнозних і програмних документів економічного і соціального розвитку. Комплексний підхід до розробки прогнозно-програмних документів. Досвід прогнозування, програмування, планування соціально-економічного регіонального розвитку в Україні та за кордоном. Програми і проекти як інструментарій реалізації стратегії розвитку громад і територій. Порядок розроблення, затвердження та виконання регіональних цільових програм, прогнозних документів. Стратегічний контроль. Організаційно-правові основи просторового планування розвитку громад і територій. План заходів з реалізації Державної стратегії регіонального розвитку України. План заходів з реалізації регіональної стратегії розвитку.

Тема 5. Управління проєктами (управління інноваціями, ресурсами, ризиками, проєктами, якістю)

Проєкт: поняття, мета, основні елементи. Життєвий цикл проєкту. Поняття проєкту розвитку. Міжнародна донорська та технічна допомога. Державний фонд регіонального розвитку. Проєкти розвитку територій і громад. Проєктні ризики. Особливості управління проєктами в публічному управлінні. Використання проєктних технологій у системі публічного управління та адміністрування. Методи командної роботи. Запровадження інноваційних підходів і технологій в управлінні проєктами.

Тема 6. Моніторинг і оцінювання у стратегічному управлінні

Оперативне управління. Відмінність між стратегічним та оперативним управлінням. Стратегічна екологічна оцінка стратегії розвитку регіону. Управління процесом реалізації стратегії розвитку громад і територій. Моніторинг та оцінка результативності реалізації Держав-

ної стратегії регіонального розвитку України, регіональних стратегій розвитку і планів заходів. Моніторинговий звіт про виконання плану заходів з реалізації стратегій розвитку. Оцінювання реалізації стратегій розвитку та плану заходів з їх реалізації.

Тема 7. Управління змінами у сучасних соціально-економічних системах

Зміни та розвиток публічних інститутів. Сутність та види змін. Організаційні зміни та організаційний розвиток. Стратегія організаційного розвитку. Адаптація публічних інституцій до змін. Поняття «адаптація», «адаптивне управління», «система адаптивного управління». Спротив змінам: причини і результати. Підходи та засоби подолання супротиву змінам. Стратегічні зміни. Управління змінами. Бенчмаркінг і реінжиніринг для змін. Стратегічне мислення.

Тема 8. Аналіз зовнішнього і внутрішнього середовища органу публічної влади. Вітчизняний і зарубіжний досвід державного стратегічного планування

Цілі й завдання зовнішнього середовища. Характеристика макроточення. Характеристика безпосереднього оточення. Аналіз та оцінка внутрішнього середовища органу публічної влади. Визначення критичних точок організаційного середовища. Стратегічний план роботи органу публічної влади: поняття, етапи процесу розробки. Стратегічні комунікації.

Вплив міжнародних стандартів суспільного розвитку на систему державного стратегічного планування. Особливості державного стратегічного планування у Сполучених Штатах Америки. Стратегічне планування в Європейському Союзі.

Модуль 2. Стратегічне планування місцевого розвитку

Тема 9. Стратегічне планування місцевого розвитку: основні поняття та взаємозв'язок з іншими сферами публічного управління. Нормативно-правове забезпечення стратегічного планування в Україні

Поняття місцевого розвитку та необхідність його планування. Функції та особливості стратегічного планування. Етапи стратегічного планування. Стратегічне бачення розвитку територій та громад. Стра-

тегічне планування розвитку територій в Україні: поняття, принципи. Стратегічне планування розвитку територіальних громад в Україні. Стратегічне планування в системі муніципального менеджменту. Принципи стратегічного планування місцевого розвитку. Нормативно-правові акти стратегічного управління та планування. Суб'єкти національної системи планування розвитку територій. Концепція соціально-економічного розвитку держави. Пріоритетні напрями збалансованого розвитку України.

Тема 10. Технологія розробки стратегії місцевого розвитку. Залучення громадськості до стратегічного планування місцевого розвитку

Основні методи стратегічного планування місцевого розвитку. Послідовність робіт з розробки стратегії місцевого розвитку. Аналітична складова планування місцевого розвитку. Формулювання бачення місцевого розвитку. Стейкхолдери стратегічного планування місцевого розвитку. Основні напрями стратегічної взаємодії органів місцевого самоврядування і громадськості. Робоча група з планування місцевого розвитку та особливості її формування. Запровадження партнерського підходу до планування місцевого економічного розвитку в Україні.

Тема 11. Механізм реалізації стратегії місцевого розвитку. Моніторинг та оцінювання реалізації стратегії місцевого розвитку

Основні механізми реалізації стратегії місцевого розвитку. Складові організаційно-економічного механізму стимулювання економічного зростання на місцевому рівні. Механізм фінансування місцевого розвитку. Поняття моніторингу та оцінювання у стратегічному плануванні. Організація моніторингу та оцінювання. Визначення системи індикаторів для моніторингу та оцінювання реалізації стратегії. Роль моніторингу у процесі розробки та реалізації місцевих програм. План заходів з реалізації стратегії розвитку територіальної громади. Програми економічного і соціального розвитку областей, районів, територіальних громад.

Тема 12. Стратегічне планування на рівні територіальних громад. Інструменти економічного розвитку громад

Планування розвитку територіальної громади. Складання економічного профілю територіальної громади. Типова структура стратегії розвитку територіальної громади. Моніторинг та оцінювання реалізації стратегії розвитку територіальної громади. Стратегічна екологічна оцінка стратегії розвитку територіальної громади. Різновиди інструментів стимулювання економічного зростання на місцевому рівні. Агенції місцевого економічного розвитку та їхня роль в економічному розвитку територіальної громади.

Тема 13. Успішні практики формування та реалізації стратегічних планів в Україні

Мережа фахівців і практиків з регіонального та місцевого розвитку. Міжнародні програми та проекти підтримки розвитку громад. Успішні приклади донорських проєктів і програм для реалізації реформи децентралізації влади. Ресурсні центри громад. Етапи процесу розробки стратегічного плану роботи органів публічної влади. Стратегічне управління сталим розвитком громад і територій.

Тема 14. Перспективи модернізації системи державного стратегічного планування в Україні

Стан державного стратегічного планування в Україні. Проблеми розвитку системи державного стратегічного планування в Україні. Концепція національної системи стратегічного планування. План заходів з реалізації Концепції національної системи стратегічного планування. Концепція модернізації системи державного стратегічного планування в Україні. Напрями впровадження концепції модернізації системи державного стратегічного планування в Україні.

СПИСОК РЕКОМЕНДОВАНИХ ІНФОРМАЦІЙНИХ ДЖЕРЕЛ

Нормативно-правові акти

1. Деякі питання реалізації у 2021–2023 роках Державної стратегії регіонального розвитку на 2021–2027 роки : Розпорядження Кабінету Міністрів України від 12 травня 2021 року № 497-р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/497-2021-%D1%80#n12>.
2. Деякі питання розроблення Державної стратегії регіонального розвитку України і плану заходів з її реалізації та проведення моніторингу реалізації зазначених Стратегії і плану заходів : Постанова Кабінету Міністрів України від 4 серпня 2023 року № 817. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/817-2023-%D0%BF#Text>.
3. Деякі питання розроблення регіональних стратегій розвитку і планів заходів з їх реалізації та проведення моніторингу реалізації зазначених стратегій і планів заходів : Постанова Кабінету Міністрів України від 4 серпня 2023 року № 816. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/816-2023-%D0%BF#Text>.
4. Конституція України : Закон України від 28 червня 1996 року. База даних «Законодавство України». URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/254%D0%BA/96-%D0%B2%D1%80#Text>.
5. Порядок розроблення та виконання державних цільових програм : затв. Постановою Кабінету Міністрів України від 31 січня 2007 року № 106 // Офіц. вісн. України. 2007. № 8. Ст. 313. С. 86. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/106-2007-%D0%BF#Text>.
6. Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо засад державної регіональної політики та політики відновлення регіонів і територій : Закон України від 09.07.2022 № 2389-IX. База даних «Законодавство України». URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2389-20#Text>.
7. Про державне прогнозування та розроблення програм економічного і соціального розвитку України : Закон України від 23.03.2000 № 1602-III. База даних «Законодавство України». URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1602-14#Text>.
8. Про державні цільові програми: Закон України від 18.03.2004 № 1621-IV. База даних «Законодавство України». URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1621-15#Text>.

9. Про добровільне об'єднання територіальних громад : Закон України від 05.02.2015 № 157-VIII. База даних «Законодавство України». URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/157-19#Text>.
10. Про засади державної регіональної політики : Закон України від 5 лют. 2015 р. № 56-VIII // Офіц. вісн. України. 2015. № 13. Ст. 90. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/156-19#Text>.
11. Про затвердження Державної стратегії регіонального розвитку на період до 2020 року : Постанова Кабінету Міністрів України № 385 від 06.08.2014 р. URL: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/385-2014-п>.
12. Про затвердження Методики розроблення, проведення моніторингу та оцінки результативності реалізації регіональних стратегій розвитку та планів заходів з їх реалізації : Наказ М-ва регіон. розвитку, буд-ва та житлово-комунал. госп-ва України від 31 березня 2016 року № 79 // Офіц. вісн. України. 2016. № 36. С. 368. (Ст. 1422, код акта 81826/2016). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0632-16#Text>.
13. Про затвердження Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад : Наказ Міністерства розвитку громад та територій України від 21 грудня 2022 року № 265. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/v0265914-22>.
14. Про затвердження Методичних рекомендацій щодо формування регіональних стратегій розвитку : Наказ Міністерства економіки та з питань європейської інтеграції від 29.07.2002 р. № 224. База даних «Законодавство України». URL: <https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/v0224569-02#Text>.
15. Про затвердження Національної економічної стратегії на період до 2030 року : Постанова Кабінету Міністрів України від 03 березня 2021 року № 179. URL: <https://www.kmu.gov.ua/npas/pro-zatverdzhennya-nacionalnoyi-eko-a179>.
16. Про затвердження плану заходів на 2025–2027 роки з реалізації Державної стратегії регіонального розвитку на 2021–2027 роки : Розпорядження Кабінету Міністрів України від 25 вересня 2025 року № 1047-р. URL: <https://www.kmu.gov.ua/npas/pro-zatverdzhennia-planu-zakhodiv-na-20252027-roky-z-realizatsii-derzhavnoi-stratehii-rehionalnoho-rozvytku-na-20212027-roky-1047-250925>.

17. Про затвердження порядків з питань відновлення та розвитку регіонів і територіальних громад : Постанова Кабінету Міністрів України від 18 липня 2023 року № 731. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/731-2023-%D0%BF#Text>.
18. Про місцеве самоврядування в Україні: Закон України від 21.05.1997 № 280/97-ВР. База даних «Законодавство України». URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/280/97-%D0%B2%D1%80#Text>.
19. Про місцеві державні адміністрації : Закон України від 9 квітня 1999 року № 586-XIV // ВВР України. 1999. № 20/21. Ст. 190. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/586-14#Text>.
20. Про схвалення Концепції вдосконалення системи прогнозних і програмних документів з питань соціально-економічного розвитку України : Розпорядження КМУ від 4 жовтня 2006 р. № 504-р. База даних «Законодавство України». URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/504-2006-%D1%80#Text>.
21. Про схвалення Концепції національної системи стратегічного планування: Розпорядження Кабінету Міністрів України від 13 серпня 2025 року № 853-р. URL: <https://www.kmu.gov.ua/npas/pro-skhvalennia-kontseptsii-natsionalnoi-sistemy-stratehichnoho-planuvannia-i-853>.
22. Про розроблення прогнозних і програмних документів економічного і соціального розвитку та складання проектів Бюджетної декларації та державного бюджету : Постанова Кабінету Міністрів України від 26 квіт. 2003 р. № 621 // Офіц. вісн. України. 2003. № 18. С. 64. (Ст. 834, код акта 25058/2003). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/621-2003-%D0%BF#Text>.
23. Про службу в органах місцевого самоврядування : Закон України від 07.06.2001 № 2493-III. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2493-14#Text>.
24. Про співробітництво територіальних громад: Закон України від 17.06.2014 № 1508-VII. База даних «Законодавство України». URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1508-18#Text>.
25. Про стратегічну екологічну оцінку : Закон України від 20 березня 2018 року № 2354-VIII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2354-19#Text>.
26. Про центральні органи виконавчої влади : Закон України від 17 березня 2011 року № 3166-VI. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/3166-17#Text>.

27. Про Цілі сталого розвитку України на період до 2030 року : Указ Президента України від 30 вересня 2019 року № 722/2019 // Офіц. вісн. України. 2019. № 79. С. 7. (Ст. 2712, код акта 96305/2019). URL:<https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/722/2019#Text>.
28. Державна стратегія регіонального розвитку на 2021–2027 роки. URL: <https://www.kmu.gov.ua/npas/pro-zatverdzhennya-derzhavnoyi-strategiyiregionalnogo-rozvitku-na-20212027-t50820>.
29. Стратегія сталого розвитку «Україна-2020»: схвалена Указом Президента України № 5/2015 від 12.01.2015 р. URL: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/5/2015>.

Основні рекомендовані джерела інформації

30. Адміністративне управління територіальними громадами : навч. посіб. Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2022. 292 с.
31. Кравченко О. І. Стратегічне управління у сфері публічного управління та адміністрування : навч.-метод. посіб. Харків : Вид-во Іванченка І. С., 2019. 138 с.
32. Пастух К. В. Стратегічне управління : конспект лекцій. Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2020. 60 с.
33. Правове забезпечення розвитку відносин між суб'єктами громадянського суспільства, суб'єктами господарювання, органами державної влади і місцевого самоврядування : колективна монографія / за заг. ред. В. В. Буги. Київ : Алерта, 2024. 396 с.
34. Теоретичні основи забезпечення якості прийняття управлінських рішень в умовах європейської інтеграції : монографія. Харків : «Друкарня Мадрид», 2020. 335 с.

Додаткові рекомендовані джерела інформації

35. Безена І. М. Нові стратегії розвитку територіальної громади як фактор демократизації місцевої влади в Україні. *Вчені записки Таврійського національного університету імені В.І. Вернадського*. Серія: Державне управління. 2020. Том 31(70). № 1 С. 97–101.
36. Беззубко Б. Удосконалення діяльності органів державної влади у сфері стратегічного планування розвитку територій. *Державне управління та місцеве самоврядування*. 2015. № 4. С. 95–103.
37. Берданова О. Стратегічне планування розвитку міст. *Економічний часопис-XXI*. 2006. № 9–10. С. 42–43.
38. Берданова О. В. Оцінювання стратегічного плану // *Енциклопедія державного управління* : у 8 т. / НАДУ ; наук.-ред. колегія : Ю. В. Ковбасюк (голова) та ін. Київ : НАДУ, 2011. Т. 2 : Мето-

- дологія державного управління / наук.-ред. колегія : Ю. П. Сурмін (співголова), П. І. Надолішній (співголова) та ін. 2011. 692 с. С. 436–438.
39. Бойко А. Планування регіонального розвитку в Україні. *Вісник Київського національного торговельно-економічного університету*. 2017. № 1. С. 19–35.
 40. Бортейчук Р. Ю. Державне стратегічне управління: сутність та механізми його реалізації. *Економіка та держава*. 2011. № 1. С. 121–125.
 41. Бриль М., Врублевський О., Данчева О. Успішна територіальна громада: будемо разом. Харків : Фактор, 2018. 128 с.
 42. Бубенко П. Т. Стратегічне планування та управління інноваційним розвитком: теорія і практика. *Бізнес Інформ*. 2016. № 1. С. 77–80. URL: http://business-inform.net/export_pdf/business-inform-2016-1_0-pages-77_80.pdf.
 43. Використання соціально-економічного потенціалу кооперації для розвитку сільських територій України : науково-аналітична доповідь / В. Борщевський В. І. Куліш, Н. Цимбаліста, І. Кравців. Львів, 2017. 56 с.
 44. Гевко О. Б. Стратегічне управління : навч. посіб. Тернопіль : ФОП Паляниця В. А., 2016. 152 с.
 45. Гладинець Н. І. Роль інноваційної складової системи стратегічного управління підприємством туристичного бізнесу. *Формування ринкових відносин в Україні*. 2018. № 10. С. 48–53. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/frvu_2018_10_9.
 46. Гнатенко А. Стратегічне планування у сфері державного управління : концептуальні підходи. *Державне управління та місцеве самоврядування*. 2013, вип. 31(8). С. 51–59.
 47. Державне управління : підручник : у 2 т. / НАДУ ; ред. кол. : Ю. В. Ковбасюк (голова), К. О. Ващенко (заст. голови), Ю. П. Сурмін (заст. голови) [та ін.]. Київ–Дніпропетровськ : НАДУ, 2012. Т. 1. 564 с. [С. 512–519, 524–528].
 48. Децентралізація: теорія та практика застосування : монографія / С. А. Романюк. Київ : НАДУ, 2018. 216 с.
 49. Досвід стратегічного планування розвитку Запорізької області із залученням громади / І. І. Лєх, С. А. Могильний, В. В. Назаренко ; за ред. І. М. Санжаровського. Київ : К.І.С., 2008. 96 с.
 50. Дроб О. М. Стратегічне рішення як категорія стратегічного управління. *Вісник Донецького національного університету*

економіки і торгівлі ім. М. Туган-Барановського. Сер. Економічні науки. 2012. № 4(56). С. 89–95.

51. Економічний розвиток територій: агенції місцевого розвитку DETK / В. Воробей, К. Кравчук, Л. Мочарська та ін. DETK, 2013. URL: <http://ppv.net.ua>.
52. Євмешкіна О. Л. Особливості стратегічного планування в Європейському Союзі. *Вісник НУЦЗУ*. 2017. №1. С. 186–192.
53. Євмешкіна О. Л. Теоретико-методологічні засади модернізації системи державного стратегічного планування в Україні : автореф. ... д-ра держ. упр. : спец. 25.00.01 «теорія та історія державного управління». Дніпро, 2018. 37 с.
54. Євмешкіна О. Л. Теоретико-методологічні засади модернізації системи державного стратегічного планування в Україні : монографія. Київ : УкрСІЧ, 2017. 394 с.
55. Запровадження стратегічного планування в Україні : зб. док. і матеріалів / В. Тертичка. Київ : Центр досліджень адміністративної реформи НАДУ, 2004. 437 с.
56. Зуб Д. С. Стратегічне планування: вітчизняна практика та напрями вдосконалення. *Формування ринкових відносин в Україні*. 2012. № 1. С. 36–40.
57. Інструменти розвитку об'єднаних територіальних громад в умовах децентралізації влади / за заг. ред. В. М. Олуйко. Київ : Ваіте, 2017. 432 с.
58. Карпіщенко О. І. Стратегічне планування : навч. посіб. Суми: Сумський державний університет, 2013. 446 с. URL: <https://essuir.sumdu.edu.ua/server/api/core/bitstreams/de021543-5e5d-4118-917f-1b365fa8d573/content>.
59. Коваленко А. О. Стратегічне планування сталого розвитку України. Київ : ПрофКнига, 2018. 424 с.
60. Корж Н. В. Стратегічне управління розвитком територій: регіональний аспект. *Інвестиції: практика та досвід*. 2019. № 18. С. 9–13.
61. Костюкевич Р. М., Мандзюк О. М. Проектне управління в системі стратегічного планування об'єднаних територіальних громад. *Управління розвитком складних систем*. 2016. № 26. С. 74–82.
62. Латинін М. Стратегічне планування : навч. посіб. / за заг. ред. О. Амосова. 2-ге вид., перероб. та допов. Харків : Вид-во ХарПІ НАДУ «Магістр», 2013. 248 с.

63. Методика розроблення, проведення моніторингу та оцінки результативності реалізації регіональних стратегій розвитку та планів заходів з їх реалізації : затверджена наказом Міністерства регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України № 79 від 31.03.2016 р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0632-16#Text>.
64. Методичні рекомендації щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад (2021). URL: <https://decentralization.gov.ua/news/14171>.
65. Методологія стратегічного планування розвитку об'єднаних територіальних громад в Україні / Проект «Підтримка політики регіонального розвитку в Україні». Київ, 2016. 55 с.
66. Моделі і методи соціально-економічного прогнозування : підручник / В. М. Гесць, Т. С. Клебанова, О. І. Черняк та ін. Харків : ВД «ІНЖЕК», 2005. 396 с.
67. Моніторинг та оцінювання стратегій і програм регіонального розвитку в Україні / М. Лендшел, Б. Винницький, Ю. Ратейчак. Київ : К.І.С., 2007. 120 с.
68. Національна мережа фахівців та практиків з регіонального та місцевого розвитку РЕГІОНЕТ. URL: <http://regionet.org.ua/>
69. Нема О., Козак І. Планування регіонального розвитку в контексті децентралізації. *Ефективність державного управління*. 2017. Вип. 2(51). С. 222–228.
70. Оперативне планування реалізації стратегії територіального розвитку : практичний посібник / О. Берданова, Є. Фишко. Швейцарсько-український проект «Підтримка децентралізації в Україні – DESPRO». Київ : ТОВ «Софія-А», 2012. 48 с.
71. Організація співробітництва територіальних громад в Україні : практичний посібник для посадових осіб місцевого самоврядування. Київ, 2017. 105 с.
72. Партисипативне стратегічне планування в органах місцевого самоврядування : посібник для об'єднаних територіальних громад. Варшава : Фонд Розвитку Місцевої Демократії, 2017. 107 с.
73. Планування місцевого економічного розвитку: теорія і практика / Е. Дж. Блейклі. – 2-ге вид. Львів : Літопис, 2002. 416 с.
74. Планування місцевого сталого розвитку : посібник з формулювання стратегії сталого місцевого розвитку. Київ : ПРООН, Муніципальна програма сталого розвитку, 2005. 67 с.

75. Планування розвитку територіальних громад : навч. посіб. для посадових осіб місцевого самоврядування / Г. Васильченко, І. Парасюк, Н. Єременко ; Асоціація міст України. Київ : ТОВ «ПІДПРИЄМСТВО «ВІ ЕН ЕЙ», 2015. 256 с.
76. Планування розвитку територій : навч. посіб. / Ю. Б. Молодожен. Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2010. 284 с.
77. Планування соціально-економічного розвитку територій України : навч. посіб. / авт.-упоряд. О. В. Берданова, В. М. Вакуленко, І. В. Валентюк та ін. ; за ред. В. М. Вакуленка, М. К. Орлатого. Київ : НАДУ, «Фенікс», 2011. 206 с. [С. 80–100].
78. Планування та прогнозування в умовах ринку : навч. посіб. / за ред. В. Г. Воронкова. Київ : Професіонал, 2006. С. 254–320.
79. Планування та прогнозування соціально-економічного розвитку регіонів : підручник / М. В. Мінченко, Л. П. Чижів, А. В. Фролков. ВТД «Університетська книга», 2004. 442 с.
80. Поліщук О. Стратегічне завдання системи управління вищою освітою України. Персонал. 2006. № 8. С. 66–71.
81. Попадинець Н. М. Роль стратегічного планування в економічному розвитку регіону. Територіальний розвиток та регіональна економіка. 2017. Вип. 6 (128). С. 16–19.
82. Посібник з децентралізації у схемах. Друге видання / під ред. Н. Ю. Кузьмичової. Запоріжжя, 2017. 96 с.
83. Практичний посібник для організацій громад (органи самоорганізації населення, кооперативи, організації співвласників багатоквартирних будинків, об'єднання громадян). Київ : Проект «Місцевий розвиток, орієнтований на громаду», 2012. 78 с.
84. Практичний посібник з питань організації роботи органів місцевого самоврядування об'єднаних територіальних громад. Модуль 5. Стратегічний план розвитку громади. Київ, 2016. 100 с.
85. Прийняття та реалізація рішень у публічному управлінні : монографія /авт. кол. : Романюк С. А. (кер.). та ін. ; за заг. ред. С. А. Романюка, В. І. Шарого. Черкаси : Чабаненко Ю. А. 2015. 508 с.
86. Проектна пропозиція: створення агенції місцевого розвитку / А. Гінкул // Центр реформ та місцевого розвитку. 2017, ГО «Центр реформ та місцевого розвитку». 29 с. URL: <http://www.region.net.ua>.
87. Процес розробки стратегії регіонального розвитку : практ. посіб. – Проект: «Підтримка сталого регіонального розвитку», 2010. 58 с. URL: http://regionet2.1gb.ua/files/Strategy_development_guidelines_SSRD_2010_ua.pdf.

88. Публічне управління : термінол. слов. / уклад. : В. С. Куйбіда, М. М. Білинська, О. М. Петроє та ін. ; за заг. ред. В. С. Куйбіди, М. М. Білинської, О. М. Петроє. Київ : НАДУ, 2018. 224 с. (терміни: стратегічна поведінка, стратегічне планування в публічному управлінні, стратегічне публічне управління, стратегічне рішення в публічному управлінні с. 170–171).
89. Регіональне управління : підручник / за заг. ред. Ю. В. Ковбасюка, В. М. Вакуленка, М. К. Орлатого. Київ : НАДУ, 2014. 516 с.
90. Розроблення та впровадження стратегічного плану розвитку регіону : практ. посіб. / А. Вігода, Б. Боврон, В. Мамонова та ін. ; за ред. І. Санжаровського. Київ : К.І.С., 2008. 214 с.
91. Романюк С. А. Теорія та практика стратегічного управління : монографія. Київ : НАДУ, 2019. 234 с.
92. Свистович М. Стратегічне планування в Україні: історія та проблеми впровадження. *Вісник Національної академії державного управління при Президентові України*. 2012. № 2. С. 46–53.
93. Сментина Н. В., Фіалковська А. А. Стратегічне планування місцевого розвитку : навч. посіб. Київ : ФОП Гуляєва В. М., 2019. 244 с.
94. Сталий розвиток суспільства : навч. посіб. / Л. Масловська, А. Садовенко, В. Середа, Т. Тимочко; 2-е вид. Київ, 2011. 392 с.
95. Стимулювання економічного зростання на місцевому рівні / С. О. Біла, О. В. Шевченко, М. О. Кушнір, В. І. Жук [та ін.]. Київ : НІСД, 2013. 54 с.
96. Столярова В. В. Системне стратегічне планування і бюджетування людиноцентриського соціально-економічного розвитку держави і регіонів (інституалізація бюджетного федералізму унітарної держави). *Вісник економічної науки України*. 2022. № 1. С. 32–48.
97. Стратегічне планування для НУО : керівництво з основ (2019). URL: <https://www.prostir.ua/?kb=stratehichne-planuvannya-dlya-nuokerivnytstvo-z-osnov>
98. Стратегічне планування збалансованого розвитку територіальних соціально-економічних систем в умовах децентралізації : монографія / М. Зверяков, А. І. Ковальов, Н. В. Сментина. Одеса : ОНЕУ, 2017. 175 с.
99. Стратегічне планування місцевого розвитку : практ. посіб. / Берданова О., Вакуленко В. ; Швейцарсько-український проект

- «Підтримка децентралізації в Україні – DESPRO. Київ : ТОВ «Софія-А», 2012. 88 с. URL: https://despro.org.ua/media/articles/04_book_berdanova_vakulenko_ctrateg_chne_planuvann.pdf.
100. Стратегічне планування місцевого розвитку : практ. посіб. / О. Берданова, В. Вакуленко. Швейцарсько-український проект «Підтримка децентралізації в Україні – DESPRO. Київ : ТОВ «Софія-А», 2012. 88 с.
101. Стратегічне планування муніципального розвитку : навч.-метод. посіб. Київ, 2013. 205 с.
102. Стратегічне планування розвитку об'єднаної територіальної громади : навч. посіб. / О. В. Берданова, В. М. Вакуленко, І. В. Валентюк, А. Ф. Ткачук. Київ : 2017. 121 с.
103. Стратегічне планування розвитку територіальних громад / Р. Л. Брусак, Г. О. Дробенко, Ю. І. Свірський. Львів : Сполом, 2001. 118 с.
104. Стратегічне планування розвитку територій : навч.-метод. матеріали / Ю. В. Ковбасюк, О. В. Берданова, В. М. Вакуленко. Київ : НАДУ, 2010. 104 с.
105. Стратегічне планування розвитку територій : навч.-метод. посіб. / Л. С. Кутідзе. Запоріжжя : ЗЦППКК, 2013. 42 с.
106. Стратегічне планування у громаді (навчальний модуль) / А. Ткачук, В. Кашевський, П. Мавко. Київ : ІКЦ «Легальний статус», 2016. 96 с.
107. Стратегічне планування : навч. посіб. / О. Берданова, В. Вакуленко, В. Тертичка. Київ–Львів : ЗУКЦ, 2008. 138 с. URL: https://ipas.org.ua/old/doc/pr/pauci/sp_student.pdf.
108. Стратегічне управління : навч. посіб. / І. Токмакова, В. Дикань, В. Зубенко, О. Маковоз, О. Шраменко. Київ : Центр нач. л-ри, 2019. 272 с.
109. Сумець О. М. Стратегічний менеджмент : підручник ; МВС України, Харків. нац. ун-т внутр. справ, Кременч. льот. коледж. Харків : ХНУВС, 2021. 208 с. https://library.krok.edu.ua/media/library/category/pidruchniki/sumets_0004.pdf.
110. Телешун С. О. Політична аналітика, прогнозування та політичні консультації / С. О. Телешун, А. С. Баронін. Київ : Паливода А. В., 2001. 112 с.
111. Телешун С. О. Політична аналітика в державному управлінні / С. О. Телешун, Ю. Г. Кальниш, І. В. Рейтерович, О. Р. Титаренко. Київ : НАДУ, 2012. 228 с.

112. Територіальний розвиток в Україні: розвиток агломерацій та субрегіонів: посібник за проектом USAID: Локальні інвестиції та національна конкурентоспроможність. Київ, 2012. – 183 с.
113. Тертичка В. Стратегічне управління : підручник. Київ : К.І.С., 2017. 932 с.
114. Ткачук А. Ф., Кашевський В., Мавко П. Стратегічне планування в громаді (навчальний модуль). Київ : ІКЦ «Легальний статус», 2016. 25 с.
115. Управління змінами в публічній сфері : навч.-метод. посіб. / С. К. Хаджирадєва, С. А. Романюк, В. А. Грабовський, І. М. Фищук, Д. М. Букатова. Київ : НАДУ, 2018. 192 с.
116. Хитра О. В. Стратегічне управління і продуктивність. *Менеджмент продуктивності* : навч. посіб. Львів : Новий світ-2000, 2015. С. 299–330.
117. Цілі сталого розвитку для України: регіональний вимір : аналітична доповідь. ДУ «Інститут регіональних досліджень імені М. І. Долишнього НАН України». Львів, 2018. 90 с.
118. Череп А. В. Стратегічне планування і управління : навч. посіб. Київ : Кондор, 2011. 334 с.
119. Шабранська Н. І. Стратегічне планування в системі державного регулювання. *Формування ринкових відносин в Україні*. 2015. № 6. С. 24–28.
120. Шаров Ю. П. Аналіз SWOT. *Енциклопедія державного управління* : [у 8 т.]. Київ : НАДУ, 2011. Т. 2. 692 с.
121. Шаров Ю. П. Інноваційні інструменти публічного адміністрування: європейський контекст : зб. наук. пр. Асоціації докторів наук з державного управління «Публічне управління: теорія та практика». Харків : ДокНаукДержУпр, 2010. № 1.
122. Шаров Ю. П. Науково-методичне забезпечення реалізації концепції New Public Management : наук. розробка / Ю. П. Шаров, І. А. Чикаренко, Т. В. Маматова, Е. О. Сергієнко. Київ : НАДУ, 2013. 92 с.
123. Шаров Ю. П. Науково-методичне забезпечення управління місцевим розвитком на засадах інноваційного менеджменту : наук. розробка / Ю. П. Шаров, Т. В. Маматова, І. А. Чикаренко. Київ : НАДУ, 2014. 80 с.
124. Шаров Ю. П. Стратегічне мислення. *Енциклопедія державного управління* : [у 8 т.]. Київ : НАДУ, 2011. Т. 2. 692 с.

125. Шершньова З. Є. Стратегічне управління : підручник / З. Є. Шершньова. – Вид. 2-ге, [перероб. та допов.]. Київ : Вид-во КНЕУ, 2004. 699 с.
126. Щербак Н. В. Стратегічне планування в системі державного управління. *Теорія та історія державного управління*. 2020, вип. 3(46). С. 52–60.
127. Elbanna, Said, Rhys Andrews, and Raili Pollanen. 2016. Strategic Planning and Implementation Success in Public Service Organizations: Evidence from Canada. *Public Management Review* 18(7): 1017–42.
128. Global Economic Prospects, January 2017: Weak Investment in Uncertain Times / World Bank Group. Washington, DC: World Bank, 2017. 276 p.
129. Global Risks Report 2017, 12th edition. Geneva: World Economic Forum, 2017. 78 p.
130. Johnsen, Åge. 2017. Impacts of Strategic Planning and Management in Municipal Government: An Analysis of Subjective Survey and Objective Production and Efficiency Measures in Norway. *Public Management Review* 20(3): 397–420.
131. Wolf, Carola, and Steven W. Floyd. 2017. Strategic Planning Research: Toward a Theory-Driven Agenda. *Journal of Management* 43(6): 1754–88.
132. World Economic Outlook, April 2017: Gaining Momentum? / International Monetary Fund. Washington, DC: IMF, 2017. 258 p.
133. World Situation and Prospects / United Nations Publication. New York : United Nations, 2017. 222 p.

Навчально-методичне видання

КРИЛОВА Ірина Іванівна
ПАСТУХ Катерина Валеріївна

ПРОГРАМА
навчальної дисципліни
«СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ
ТА ПЛАНУВАННЯ»

Редагування *Л. М. Діденко*
Комп'ютерне верстання *О. С. Корніліч*

Формат 60×84/16. Ум. друк. арк. 1,6.
Зам. № 431/2323.

Видавець і виготовлювач
Полтавський університет економіки і торгівлі
к. 48, вул. Івана Банка, 3, м. Полтава, 36003.
E-mail: pvv.puet@gmail.com.

Свідоцтво про внесення до Державного реєстру видавців, виготівників
і розповсюджувачів видавничої продукції ДК № 8076 від 28.02.2024 р.