



МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
УКРКООПСІЛКА
ДНУ "ІНСТИТУТ МОДЕРНІЗАЦІЇ ЗМІСТУ ОСВІТИ"
ВРОЦЛАВСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЕКОНОМІКИ ТА БІЗНЕСУ
ЛЬВІВСЬКИЙ ТОРГОВЕЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ВАРШАВСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ ПРИРОДНИЧИХ НАУК
ПОЛТАВСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЕКОНОМІКИ І ТОРГІВЛІ
УНІВЕРСИТЕТ "DUNAREA DE JOS" В ГАЛАТІ
УНІВЕРСИТЕТ ДЖОРДЖЕ БАКОВІЯ
КООПЕРАТИВНО-ТОРГОВИЙ УНІВЕРСИТЕТ МОЛДОВИ
ДЕРЖАВНИЙ БІОТЕХНОЛОГІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ПОЛІСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ЗАПОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ЛЬВІВСЬКА ТОРГОВО-ПРОМИСЛОВА ПАЛАТА
ХМЕЛЬНИЦЬКА ТОРГОВЕЛЬНО-ЕКОНОМІЧНА АКАДЕМІЯ

МАТЕРІАЛИ

МІЖНАРОДНОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ
"СУЧАСНІ НАПРЯМИ РОЗВИТКУ ЕКОНОМІКИ,
ПІДПРИЄМНИЦТВА, ТЕХНОЛОГІЙ ТА ЇХ
ПРАВОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ"



27-28 травня 2026 року
м. Львів

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ДНУ “ІНСТИТУТ МОДЕРНІЗАЦІЇ ЗМІСТУ ОСВІТИ”
ВСЕУКРАЇНСЬКА ЦЕНТРАЛЬНА СПІЛКА СПОЖИВЧИХ ТОВАРИСТВ
(УКРКООПСПІЛКА)**

**ЛЬВІВСЬКИЙ ТОРГОВЕЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ПОЛТАВСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЕКОНОМІКИ І ТОРГІВЛІ
ВРОЦЛАВСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЕКОНОМІКИ ТА БІЗНЕСУ
КООПЕРАТИВНО-ТОРГОВИЙ УНІВЕРСИТЕТ МОЛДОВИ
ВАРШАВСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ ПРИРОДНИЧИХ НАУК
УНІВЕРСИТЕТ “DUNAREA DE JOS” В ГАЛАТІ
УНІВЕРСИТЕТ ДЖОРДЖЕ БАКОВІЯ
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ПОЛІСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ЗАПОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ДЕРЖАВНИЙ БІОТЕХНОЛОГІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ЛЬВІВСЬКА ТОРГОВО-ПРОМИСЛОВА ПАЛАТА
ХМЕЛЬНИЦЬКА ТОРГОВЕЛЬНО-ЕКОНОМІЧНА АКАДЕМІЯ**

МАТЕРІАЛИ

міжнародної науково-практичної конференції

**СУЧАСНІ НАПРЯМИ РОЗВИТКУ ЕКОНОМІКИ,
ПІДПРИЄМНИЦТВА, ТЕХНОЛОГІЙ ТА ЇХ
ПРАВОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ**

(до 210-річчя Львівського торговельно-економічного університету)

27–28 травня 2026 року

**Львів
2026**

УДК 33+658+004+34(063)
С 94

Поширення і тиражування без офіційного дозволу Львівського торговельно-економічного університету заборонено

С 94 Сучасні напрями розвитку економіки, підприємництва, технологій та їх правового забезпечення: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції / [відповід. за вип. : проф. Семак Б. Б.]. – Львів : вид-во Львівського торговельно-економічного університету, 2026. – 592 с.

ISBN 978-617-602-417-0

*Рекомендовано до друку Вченою радою
Львівського торговельно-економічного університету.
Протокол № 13 від 11 червня 2026 р.*

У збірнику представлені тези доповідей, які оприлюднені на Міжнародній науково-практичній конференції “Сучасні напрями розвитку економіки, підприємництва, технологій та їх правового забезпечення”, яка відбулася у Львівському торговельно-економічному університеті 27–28 травня 2026 року.

Збірник рекомендований науковим та науково-педагогічним працівникам вищих навчальних закладів і наукових установ, аспірантам, здобувачам, фахівцям-практикам, а також може бути корисним іншим читачам. Тези друкуються в авторській редакції. Відповідальність за достовірність інформації, поданої в рукописах несуть автори.

УДК 33+658+004+34(063)

ISBN 978-617-602-417-0

© Колектив авторів, 2026
© Видавництво ЛТЕУ, 2026

Львівський торговельно-економічний університет
Міжнародна науково-практична конференція

“СУЧАСНІ НАПРЯМИ РОЗВИТКУ ЕКОНОМІКИ, ПІДПРИЄМНИЦТВА,
ТЕХНОЛОГІЙ ТА ЇХ ПРАВОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ”

(до 210-річчя Львівського торговельно-економічного університету)

27–28 травня 2026 р.
вул. Туган-Барановського, 10, м. Львів

МОН України



Укркоопспілка



ДНУ “Інститут
модернізації змісту
освіти”



Вроцлавський університет
економіки та бізнесу



Львівський
торговельно-
економічний
університет



Варшавський університет
природничих наук



Полтавський
університет
економіки і торгівлі



Університет “DUNAREA DE
JOS” в Галаті



Університет
Джордже Баковія



Кооперативно-торговий
університет Молдови



Державний
біотехнологічний
університет



Одеський національний
економічний університет



Поліський
національний
університет



Запорізький національний
університет



Львівська торгово-
промислова палата



Хмельницька торговельно-
економічна академія



Львів 2026

Lviv University of Trade and Economics International Scientific and Practical Conference

“MODERN DIRECTIONS OF ECONOMIC DEVELOPMENT, ENTREPRENEURSHIP, TECHNOLOGIES AND THEIR LEGAL SUPPORT”

(to the 210th Anniversary of the Lviv University of Trade and Economics)

27–28, May 2026

Tugan-Baranovsky Str., 10, Lviv, Ukraine

**Ministry of Education
and Science of
Ukraine**



Ukrkoopspilka



**SSI “Institute of
Education Content
Modernization”**



**Wroclaw University of
Economics and Business**



**Lviv University of
Trade and Economics**



**Warsaw University of Life
Sciences**



**Poltava University of
Economics and Trade**



**University “DUNAREA DE
JOS” in Galati**



**George Bacovia
University**



**Trade-Cooperative University
of Moldova**



**State Biotechnological
University**



**Odessa National University of
Economics**



**Polissia National
University**



**Zaporizhia National
University**



**Lviv Chamber of
Commerce and
Industry**



**Khmelnyskyi Academy of
Trade and Economics**



Lviv, Ukraine, 2026

СЕКЦІЙНІ ЗАСІДАННЯ	
СЕКЦІЯ “РОЗВИТОК ЕКОНОМІКИ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНОЇ НЕСТАБІЛЬНОСТІ”	
Rakowska Jo. Support of the European Union regional policy funds for cultural heritage in Poland	19
Gański W. The new hanseatic league and the transformation of the economic space of northern and central-eastern europe in the context of the crisis of globalization	21
Воронко О. С. Моделювання бізнес-процесів у торгівлі	23
Городня Т. А. Смарт-економіка підприємств: особливості функціонування в Україні в умовах воєнної економіки	25
Гожан М. Я. Економічна ефективність використання садивного матеріалу із закритою кореневою системою у лісовідновленні	27
Градюк Н. М. Адаптація цінової політики підприємства до інфляційних ризиків	29
Гресь А. М. Стратегічні пріоритети структурного реформування підприємницького сектора регіональних економічних систем	31
Гресь Б. А. Сучасний стан збалансованого розвитку ринку праці регіону	33
Григір С. І. Пріоритети та інструментарій модернізації системи управління економічною безпекою вітчизняних підприємств	35
Гринів В. Б. Стратегічні пріоритети розвитку внутрішньої торгівлі України у післявоєнний період	37
Душенко О. А. Кадровий потенціал підприємств торгівлі як стратегічний ресурс розвитку	39
Жураковська І. В. Історичні трансформації звітності малого бізнесу: досвід України	41
Іванюк Ю. І. Інноваційний інструментарій державної політики розвитку ринку сільськогосподарської продукції в Україні	43
Казьмір Л. П. Цифрова трансформація економіки: глобальні виклики та дилеми для України	44
Карпа А. Г. Механізми управління міграційним капіталом у системі розвитку економіки регіону	46
Качан О. Є. Модернізація інституційного середовища розвитку внутрішньої торгівлі: ключові напрями та інструментарій реалізації	48
Ковтун О. І. Організація стратегічного управління підприємствами на основі їх цифрових двійників	50
Кононенко Ж. А. Аналіз та прогнозування часових трендів методом адаптивної декомпозиції	52
Косолювський І. С. Національна ідея в нооекономіці ідеаційної культури	54
Куцик В. І. Еволюція економічних концепцій: від homo economicus до homo moralis	56
Лега О. С. Сталий розвиток внутрішнього ринку автомобільного пального України в умовах глобальної енергетичної нестабільності	58
Луцак Р. Л. Щодо сценаріїв соціального відновлення України в умовах екзистенційних викликів	60
Магас Д. О. Пріоритети державної політики структурного реформування підприємницького сектора в Україні	62
Мельник О. В. Проблеми державного регулювання соціально-трудова відносин у роздрібній торгівлі	64
Міценко Н. Г. Взаємозв'язок культури та соціальної відповідальності підприємця	66
Мульська О. П. Інституційно-функціональна модель smart-трансформації соціальної сфери України	68

Гаряга Л. О., Субота А. О. Фінансова стійкість банків у контексті цифрової трансформації фінансового сектору	172
Грицак О. С. Модернізація інституційної архітектури публічних фінансів України на засадах цифрових інновацій	174
Кравчук Ю. О., Саламін А. М., Нормативно-правове регулювання та структура екологічного податку в Україні	176
Ковалюк А. О., Ковалюк О. М., Мельник Н. В. Використання криптовалют у міжнародних платіжних системах	178
Копилюк О. І. Пріоритети розвитку фінансового інструментарію транскордонного співробітництва в умовах війни	180
Копилюк Н. Ю. Систематизація інструментів грошово-кредитної політики в управлінні безпекою інфляційних процесів	182
Кужелєв М. О. Вплив асиметрії фіскального простору на трансформацію бюджетної політики в Україні	184
Лобозинська С. М., Скоморович І. Г., Владичин У. В. Стратегічні візії створення сприятливих умов функціонування фізичних осіб підприємців у воєнний час в Україні	186
Мединська Т. В. Зарубіжний досвід податкового стимулювання розвитку агломерацій та перспективи його імплементації в Україні	188
Мицак О. В. Деякі аспекти використання результативних індикаторів діяльності підприємства в системі стратегічного управління	190
Музичка О. М. Реструктуризація як інструмент санаційної підтримки бізнесу в умовах воєнного стану	192
Руцишин Н. М. Міжнародні інвестиції як детермінанта сталого зростання економіки України	194
Сасоліна Н. В. Роль місцевого оподаткування у забезпеченні стійкості та фінансової спроможності громад в умовах економічної трансформації	196
Соколова А. М., Соколов А. С. Інтеграція принципів сталого розвитку у стартап підприємництво та фандрайзинг в умовах повоєнного відновлення України	198
Талах Ю. В. Стратегічні вектори державної антикризової політики покращення інвестиційної привабливості роздрібною торгівлі	200
Франчук І. Б. Методологічні аспекти санаційного аудиту в системі антикризового управління підприємством	202
Черкасова С. В. Емісійна активність на фондовому ринку в умовах війни	204
Чуй І. Р. Податкова доброчесність та ефективність податкового адміністрування в Україні	206
Яструбецька Л. С. Проблемні аспекти міжнародно-правового регулювання протидії обходу санкцій через криптоінфраструктури	208
СЕКЦІЯ “СУЧАСНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНІЗАЦІЙ: ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ”	
Вербова О. С. Модель повоєнного зеленого відновлення України	210
Висоцька З. І. Ефективна професійна комунікація як інструмент військового менеджменту	212
Власенко В. А. Імперативи формування адаптивного інструментарію менеджменту підприємств сфери бізнесу в умовах відновлення національної економіки	214
Дудченко А. В. Управління корпоративною культурою сервісних компаній: практика компанії ТОВ «НОВА ПОШТА» в умовах середовища BANI	216
Завідна Л. Д., Леміш К. М. Адаптивно-стратегічні моделі розвитку підприємств в умовах воєнного стану	218

ІМПЕРАТИВИ ФОРМУВАННЯ АДАПТИВНОГО ІНСТРУМЕНТАРІЮ МЕНЕДЖМЕНТУ ПІДПРИЄМСТВ СФЕРИ БІЗНЕСУ В УМОВАХ ВІДНОВЛЕННЯ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ

У сучасних умовах ринкових трансформацій та функціонування соціально-економічних систем у період воєнного часу класичні (статичні) моделі управління виявляються неспроможними адекватно реагувати на перманентні виклики і загрози зовнішнього середовища, що викликають значний дефіцит ключових ресурсів та неконтрольовані зміни на споживчих ринках. Процес системного відродження економіки вимагає від суб'єктів господарювання кардинального переосмислення управлінських підходів і переходу до проактивного (гнучкого) менеджменту. При цьому актуальним питанням залишається дослідження ключових імперативів формування адаптивного інструментарію менеджменту підприємств сфери бізнесу, що дозволять регулювати глибокі структурні зрушення, оперативно реагувати на масштабні руйнування традиційних зв'язків та унікальні виклики періоду відновлення національної економіки.

Практична значущість результатів дослідження полягає у розробці прикладного інструментарію управління, який топ-менеджери підприємств сфери бізнесу зможуть безпосередньо використовувати для адаптації діючих систем управління до умов економіки відновлення. Впровадження запропонованого адаптивного інструментарію надасть змогу керівникам бізнес-підприємств суттєво підвищити швидкість реакції внутрішніх підсистем на раптові ринкові коливання, цінові зрушення на ринку капіталів, збалансувати антикризові заходи із довгостроковими цілями розвитку та підвищити рівень економічної стійкості підприємства в цілому.

Метою дослідження є обґрунтування змісту основних імперативів формування адаптивного інструментарію менеджменту підприємств сфери бізнесу в умовах відродження економіки України.

У попередньому дослідженні автором було запропоновано еволюційну матрицю особливостей управління підприємствами сфери бізнесу в умовах трансформації національної економіки, у якій на концептуальному рівні розмежовано пріоритети та інструменти (механізми) управління залежно від типу національної економіки [1, с. 185]. Це дозволило виокремити чотири типи національної економіки – економіку воєнного часу, економіку відбудови, економіку відновлення (відродження), економіку розбудови та процвітання.

Разом з тим, залежно від типів національної економіки можуть формуватися моделі управління підприємствами сфери бізнесу, структурними характеристиками і основними складовими яких є: домінуюча стратегія, об'єкт управління, горизонт планування, джерела ресурсів та ключова компетенція (напрямок впливу) [1, с. 185-188].

Функціонування соціально-економічних систем в умовах економіки воєнного часу передбачає постійну мобілізацію наявних матеріальних ресурсів; здійснення перерозподілу джерел фінансування виробничих і логістичних процесів; підвищену увагу до контролю за фінансовою системою; оперативне впровадження законодавчих змін; підвищення ефективності економічних розрахунків; застосування інституційних механізмів управління економікою [3, с. 15]. За таких умов відбувається перерозподіл фінансових ресурсів для більшої підтримки військових потреб.

Українські науковці М. І. Губа, Н. І. Злепко та О. В. Тацій фактично сформулювали імперативи реалізації економіки післявоєнної відбудови України, виокремивши в якості пріоритетних напрямів забезпечення центральним органом виконавчої влади макроекономічної стабільності, подальший розвиток соціальної та виробничої

інфраструктури для підтримки економічного зростання, покращення бізнес-клімату шляхом втілення реформ для залучення необхідних інвестицій та стимулювання підприємницької активності, стимулювання розвитку новітніх галузей та впровадження інноваційних проектів для майбутньої відбудови національної економіки [2, с. 5].

В умовах подальшого економічного відновлення основний фокус уваги має бути спрямований на створення нових логістичних маршрутів, відродження об'єктів критичної інфраструктури, повернення людського капіталу з-за кордону, реінтеграцію ветеранів та членів їх сімей, роботу із внутрішньо-переміщеними особами з метою їхнього залучення у нову систему міжгосподарських зв'язків, розвиток нових галузей національної економіки.

На наш погляд, основними імперативами формування адаптивного інструментарію менеджменту підприємств сфери бізнесу в умовах відродження економіки України повинні виступати:

1. Імператив проактивності та випереджального моніторингу, що передбачає поступовий перехід від фіксації до передбачення (безперервний моніторинг ринку та логістичних процесів у реальному часі), раннє попередження для запобігання деструктивного впливу зовнішнього середовища.

2. Імператив ресурсозбереження та гнучкого нормування витрат, що дозволить сформувати оптимальний «страховий буфер» для захисту від раптових зривів поставок, управляти дефіцитом ресурсів (швидкий перерозподіл обмежених фінансових, людських та матеріально-технічних ресурсів на критично важливі ділянки бізнесу).

3. Імператив диверсифікації та гнучкості стратегічного партнерства, що орієнтований на формування сценарної бази постачальників (постійний паралельний моніторинг альтернативних постачальників та резервних логістичних коридорів), забезпечення географічної мобільності з метою миттєвого перерозподілу ресурсних потоків.

4. Імператив цифровізації та інтеграції інформації, що спрямований на створення єдиного цифрового контуру (об'єднання структурних підрозділів у спільні хмарні ERP-системи), автоматизацію сповіщень (Alerts) для сигналізації управлінців про наближення обсягових показників до критичної межі.

5. Імператив сценарного управління та стратегічної безпеки бізнесу, що дозволить розробляти різні сценарії відновлення ринку (від песимістичного до оптимістичного), забезпечувати прийнятний рівень економічної безпеки (захист ресурсного потенціалу та підтримку загальної життєздатності внутрішніх бізнес-процесів підприємства).

Зрештою, практична реалізація запропонованих імперативів сприятиме переведенню системи управління підприємства у гнучкий цифровий формат, забезпечуючи необхідну диверсифікацію усіх видів ресурсів та перетворюючи зовнішні ризики на додаткові драйвери розвитку бізнесу.

Таким чином, формування адаптивного інструментарію менеджменту на основі визначених імперативів дозволить вищому керівництву підприємств сфери бізнесу подолати статичність традиційної системи управління, забезпечуючи високу швидкість реакції на негативні загрози макросередовища, синергію цифрової трансформації та внутрішніх ресурсних потоків, що є ключовою умовою збереження їхньої життєздатності та стабільного розвитку в умовах майбутнього відновлення національної економіки.

Список використаних джерел

1. Власенко В. А. Концептуальний підхід до формування ефективної системи управління підприємствами сфери бізнесу в умовах економіки відновлення. *Формування ринкових відносин в Україні : збір. наук. праць*. 2025. Вип. 12 (295). С. 181–194. URL : <https://journal.dndiime.org.ua/index.php/journal/article/view/94/75>. (дата звернення: 22.03.2026).

2. Губа М. І., Зленко Н. І., Тацій О. В. Післявоєнна відбудова економіки України : задачі і виклики. *Академічні візії*. 2023. Вип. 23. С. 1–14. URL : <https://academy-vision.org/index.php/av/article/view/543/2023-11-09>. (дата звернення: 24.03.2026).

3. Резнікова В., Пацуриця Н., Кравець І. Вплив держави на економіку в умовах війни : концептуально-правові засади. *Право України*. 2023. № 8. С. 12–43. URL : https://pravoua.com.ua/storage/files/magazines/files/article-pravo_2023_8-s1.pdf. (дата звернення: 23.03.2026).

НАУКОВЕ ВИДАННЯ

**СУЧАСНІ НАПРЯМИ РОЗВИТКУ ЕКОНОМІКИ,
ПІДПРИЄМНИЦТВА, ТЕХНОЛОГІЙ ТА ЇХ
ПРАВОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ**

МАТЕРІАЛИ

міжнародної науково-практичної конференції

Відповідальний за випуск – Семак Б. Б.

Коректор – Проскурник І. М.

Оригінал-макет видавництва

Львівського торговельно-економічного університету

Підписано до друку 12.06.2026 р.

Формат 60x84/16. Папір офсетний.

Гарнітура Times New Roman. Друк на різнографі.

37 др. арк. 34,6 ум. др. арк. 53,4 облік.-видавн. арк.

Тираж 100 прим. Зам. 223.

Віддруковано в друк. видавництва Львівського торговельно-економічного університету
79005, м. Львів, вул. Туган-Барановського, 10. Тел. 244-40-19. e-mail drook@ukr.net
Свідоцтво Держкомітету інформаційної політики, телебачення та радіомовлення України
серія ДК № 5149 від 15.07.2016 р.