

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНИЙ АВІАЦІЙНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

**«СУЧАСНІ ПРОБЛЕМИ
МЕНЕДЖМЕНТУ»**

**Матеріали
XX міжнародної
науково-практичної конференції
(25 жовтня 2024 р.)**

Київ – 2024

**MINISTRY OF EDUCATION AND SCIENCE OF UKRAINE
NATIONAL AVIATION UNIVERSITY**

**«MODERN PROBLEMS OF
MANAGEMENT»**

**THE MATERIALS
OF THE
XX INTERNATIONAL ACADEMIC
PROFESSIONAL CONFERENCE
(OCTOBER 25, 2024)**

Conference Organizer:
**Management of Foreign
Economic Activity of the
Enterprise Department**

Kyiv, 2024

СУЧАСНІ ПРОБЛЕМИ МЕНЕДЖМЕНТУ: матеріали XX Міжнародної науково-практичної конференції, Київ, 2024, Національний авіаційний університет / Редакційна колегія: Кириленко О. [та інші]. – К.: НАУ, 2024. – 455 с. – Електронне наукове видання. – URL: https://mzedp.nau.edu.ua/storage/2024/11/Konferentsiia_2024_menedzhment.pdf

Збірник тез видано за матеріалами доповідей XX Міжнародної науково-практичної конференції «Сучасні проблеми менеджменту», що відбулася на кафедрі менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств факультету транспорту, менеджменту і логістики Національного авіаційного університету 25 жовтня 2024 року.

Збірник розраховано на стейкхолдерів, науковців, викладачів, аспірантів, студентів вищих навчальних закладів, практичних працівників, а також широке коло читачів, які цікавляться цією проблематикою.

У збірнику максимально точно збережена орфографія і пунктуація, які були запропоновані учасниками. Повну відповідальність за достовірність інформації несуть автори тез та їх наукові керівники.

Редакційна колегія:

Головний редактор:

Оксана Кириленко – завідувач кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств, доктор економічних наук, професор

Члени редакційної колегії:

Олександр Наумов – професор кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств, доктор економічних наук, професор

Валентина Новак – професор кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств, кандидат економічних наук, професор

Олександр Боровиков – доцент кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств, кандидат економічних наук, доцент

Відповідальний секретар:

Назарій Ліскович – доцент кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств, доктор філософії в галузі економіки

Адреса університету:

03058, Україна, м.Київ, просп. Любомира Гузара, 1
тел.: (044) 406-76-47
e-mail: mzedp@ukr.net

© Автори тез, 2024

© Редакційна колегія, 2024

© Національний авіаційний університет, 2024

УДОСКОНАЛЕННЯ ПРОЦЕСУ УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ В АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ»

Божидай І.І., кандидат економічних наук, доцент, старший викладач кафедри менеджменту, бізнесу та адміністрування Державний біотехнологічний університет, м. Харків

Бобрицький С.В., кандидат технічних наук, доцент, доцент кафедри деталей машин та гідропневмосистем Національний технічний університет «Харківський політехнічний інститут», м. Харків

403

УДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ МАРКЕТИНГОВОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА У КОНТЕКСТІ СУЧАСНИХ ПРОБЛЕМ МЕНЕДЖМЕНТУ

Разумова К.М., доктор економічних наук, завідувач кафедри організації авіаційних робіт та послуг Національного авіаційного університету, м. Київ

Власенко А.В., здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти групи МО-207Ма, Національного авіаційного університету, м. Київ

Курочкіна Є.О., здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти групи МО-207Ма, Національного авіаційного університету, м. Київ

405

УПРАВЛІННЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСАМИ ПІДПРИЄМСТВА ДЛЯ ПІДВИЩЕННЯ ЙОГО КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ В УМОВАХ ВІЙНИ

Гулькевич В.В., магістрант кафедри менеджменту спеціальності 073 «Менеджмент» ОП «Бізнес-адміністрування» Полтавський університет економіки і торгівлі, м. Полтава

Ступак В.О., магістрант кафедри менеджменту спеціальності 073 «Менеджмент» ОП «Бізнес-адміністрування» Полтавський університет економіки і торгівлі, м. Полтава

Пономаренко А.В., магістрантка кафедри менеджменту спеціальності 073 «Менеджмент» ОП «Менеджмент і адміністрування» Полтавський університет економіки і торгівлі, м. Полтава

407

УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ В УМОВАХ ДИСТАНЦІЙНОЇ РОБОТИ: АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ ТА ШЛЯХИ ЇХ ВИРІШЕННЯ

Фірсова С.Г., кандидат економічних наук, доцент кафедри менеджменту інноваційної та інвестиційної діяльності Київського національного університету ім. Т. Шевченка, м. Київ

Кулінцева М.Ю., здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти І групи 3 курсу освітньої програми «Менеджмент організації» Київського національного університету імені Тараса Шевченка, м. Київ

409

УПРАВЛІННЯ ПУБЛІЧНИМИ ФІНАНСАМИ В СУЧАСНИХ УМОВАХ

Глуценко Ю.А., кандидат економічних наук, доцент Полтавського університету економіки і торгівлі, м. Полтава

Кусов Ю.О., здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти групи ФБССФР б 21 Полтавського університету економіки і торгівлі, м. Полтава

411

УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ В ПРОЄКТАХ: КЛАСИФІКАЦІЯ ТА АНАЛІЗ

Ільченко А.Є., здобувачка першого (бакалаврського) рівня вищої освіти Державного біотехнологічного університету, м. Харків

414

УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНОЇ ЕКОНОМІЧНОЇ НЕСТАБІЛЬНОСТІ

Разумова К.М., доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри організації авіаційних робіт та послуг Національного авіаційного університету, м. Київ

Лук'яненко М.О., здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти групи ЗД-408Б Національного авіаційного університету, м. Київ

Подреза С.М., доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств Національного авіаційного університету, м. Київ

417

Глущенко Ю.А.,
кандидат економічних наук,
доцент Полтавського університету економіки і торгівлі, м. Полтава

Кусов Ю.О.,
здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти групи ФБССФР б 21
Полтавського університету економіки і торгівлі, м. Полтава

УПРАВЛІННЯ ПУБЛІЧНИМИ ФІНАНСАМИ В СУЧАСНИХ УМОВАХ

Військове російське вторгнення, що відбувається в Україні завдає не лише нищівних втрат інфраструктурі, а і вкрай негативно впливає та стан економіки та публічних фінансів. Змінюються окремі бюджетні процедури, зростають соціальні та оборонні витрати, формується так званий «військовий бюджет». Політична та економічна нестабільність викликає відтік інвестиційного капіталу з країни.

В зв'язку з цим, публічні фінанси отримують роль ключового вектору економічного регулювання в державі. Дослідження їх економічної сутності має важливе значення з огляду на досягнення першочергових цілей (табл.1).

Таблиця 1

Сутність категорії «Публічні фінанси»

Автори	Визначення
С. Бардаш [5]	суспільно-економічні відносини, які виникають у процесі утворення, розподілу (перерозподілу) і використання публічних фондів грошових коштів, пов'язаних із задоволенням усіх видів публічного інтересу.
Л.К. Воронова [1]	сформовані фінансовими відносинами грошові фонди, які необхідні для існування публічних органів і фінансування покладених на них функцій.
С. О. Ніщимна [2]	сукупність економічних, виробничих або грошових відносин, що виникають під час розподілу національного доходу (ССП) та мають за мету формування й використання централізованих і децентралізованих фондів грошових коштів.

Сутність даної дефініції, що сформована різними авторами, та практичні аспекти нашого дослідження, дозволили сформулювати власне розуміння даної категорії, що трактується як економічні відносини, які виникають під час розподілу та перерозподілу національного доходу з метою виконання публічних функцій та державного розвитку товарно-грошового обігу.

Управління бюджетними ресурсами у період воєнного стану [4], зокрема, в умовах існуючого прогнозованого бюджетного дефіциту (20,6% ВВП) вкрай потребує збалансування бюджету та контролю за зовнішніми запозиченнями [6]; [3]. Досліджуючи зміни планових показників державного бюджету за основними напрямками фінансування за останні 5 років(рис.1), ми дійшли наступних висновків.

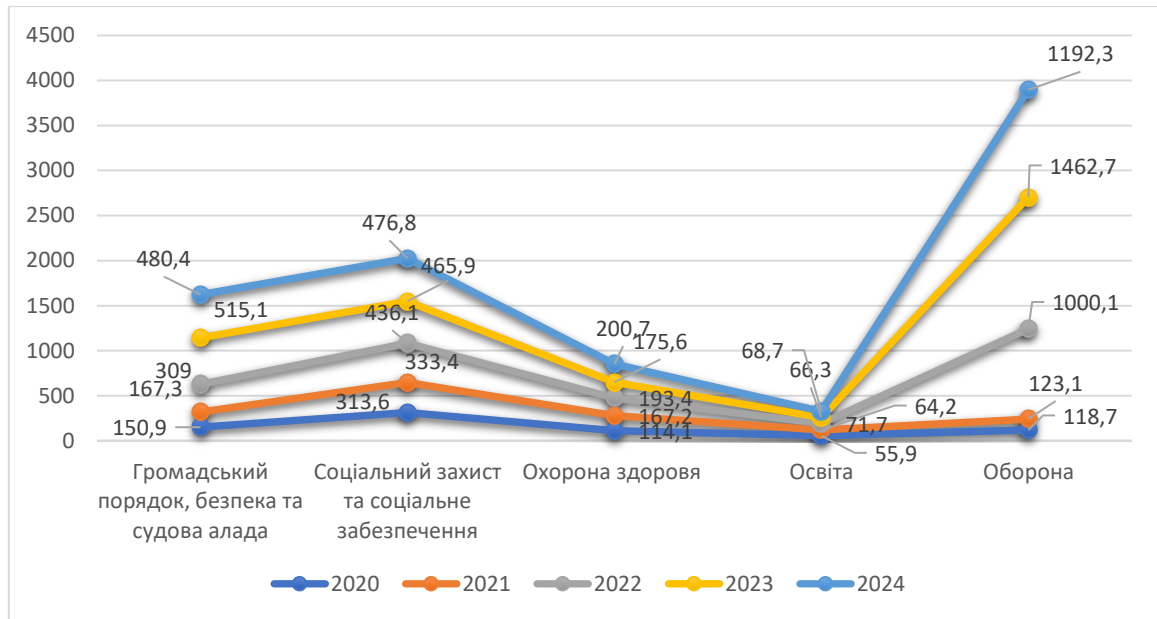


Рис. 1. Динаміка основних планових видатків державного бюджету на 2020-2024 роки, млрд. грн (побудовано авторами за даними [7])

Зокрема, спостерігаємо значний приріст витрат в 9,1 р. – на оборону, в 2,2 р. – соціальний захист та соціальне забезпечення, на 52% - на громадський порядок та судову владу. Поряд з тим, видатки на освіту залишаються фактично близько рівня 2020 р. (+22 %), охорону здоров'я (+ 75,%). А якщо враховувати рівень інфляції то варто сказати, що ці галузі знаходяться на межі критичної поділки.

Підсумовуючи вище зазначене, варто відмітити, що значні перекоси у формуванні видатків бюджету сприяли створенню надвисокого рівня дефіциту бюджету. Звісно, що у воєнний час, управління публічними фінансами в умовах обмежених бюджетних ресурсів, існуючих зовнішніх боргів, та, життєвої безпеки є надзвичайно складним завданням. А тому вирішення питання безпеки України та відповідно фінансової підтримки потребує набуває світового значення. Зокрема, списання зовнішніх запозичень, надання фінансової допомоги на фінансування витрат на оборону, надання міжнародних грантів на фінансування освітніх проектів, гуманітарна допомога, тощо.

На завершення слід додати, що першочерговим завданням збільшенні фінансових ресурсів, є стимулювання розвитку економіки, пом'якшення податкового клімату, подальша специфіки фінансової системи України. Лише злагоджена та ефективна міжнародна співпраця здатна локалізувати «спільного ворога» та досягти бажаних результатів.

Література

1. Бухтіарова А.Г, Дробязко Н.С.. Напрями забезпечення прозорості системи публічних фінансів в Україні. 2018. Вип. 23. С. 462. URL: <http://global-national.in.ua/archive/23-2018/89.pdf>
2. Вудвуд В. В.. Сутність публічних фінансів та їх місце в фінансуванні капітальних інвестицій Чернівецької області. 2021. №2. С.127. URL: <http://heralden.chite.edu.ua/content/download/archive/2021/v2/9.pdf>

3. Глущенко Ю. А., Яріш О. В., Кононенко Ж. А., Лизун Р. Б. Проблеми управління публічними фінансами в умовах військового стану в Україні. *Науковий вісник Полтавського університету економіки і торгівлі*. Полтава. Випуск 3(113). 2024. С.55. URL: <http://www.dspace.puet.edu.ua/bitstream/>
4. Деякі питання формування та виконання місцевих бюджетів у період воєнного стану: Постанова Кабінет Міністрів України №252 від 11.03.2022. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/252-2022-%D0%BF#Text> (дата звернення: 07.10.2024).
5. Кізима Т., Лободіна З., Горин В., Кізима А.. Поведінкові фінанси як методологічний. *Концепт дослідження сфери публічних фінансів в Україні*. Західноукраїнський національний університет, Тернопіль. Україна. 2022. №4. С .12. URL: <file:///C:/Users/uzer/Downloads/1555-3066-1-SM.pdf>
6. Мавріна М. І. Перспективи розвитку публічних фінансів України в умовах воєнного стану. *Формування новітньої парадигми управління публічними та приватними фінансами в Україні*. 2023. С.31. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/2886>
7. Open Budget – Державний веб-портал бюджету для громадян. URL: <https://openbudget.gov.ua/> (дата звернення: 07.10.2024).

НАУКОВЕ ЕЛЕКТРОННЕ ВИДАННЯ

СУЧАСНІ ПРОБЛЕМИ МЕНЕДЖМЕНТУ

збірник тез за матеріалами доповідей

XX Міжнародної науково-практичної конференції

Відповідальний секретар/редактор – *Ліскович Н.Ю.*

Верстка та дизайн – *Ліскович Н.Ю.*

Видано у Національному авіаційному університеті

03058, Україна, м.Київ, просп. Любомира Гузара, 1

Тел.: (044) 406-76-47

Ел. адреса: mzedp@ukr.net