

SCI-CONF.COM.UA

GLOBAL TRENDS IN SCIENCE AND EDUCATION



**PROCEEDINGS OF VI INTERNATIONAL
SCIENTIFIC AND PRACTICAL CONFERENCE
JULY 1-3, 2025**

**KYIV
2025**

GLOBAL TRENDS IN SCIENCE AND EDUCATION

Proceedings of VI International Scientific and Practical Conference

Kyiv, Ukraine

1-3 July 2025

Kyiv, Ukraine

2025

UDC 001.1

The 6th International scientific and practical conference “Global trends in science and education” (July 1-3, 2025) SPC “Sci-conf.com.ua”, Kyiv, Ukraine. 2025. 683 p.

ISBN 978-966-8219-82-5

The recommended citation for this publication is:

Ivanov I. Analysis of the phaunistic composition of Ukraine // Global trends in science and education. Proceedings of the 6th International scientific and practical conference. SPC “Sci-conf.com.ua”. Kyiv, Ukraine. 2025. Pp. 21-27. URL: <https://sci-conf.com.ua/vi-mizhnarodna-naukovo-praktichna-konferentsiya-global-trends-in-science-and-education-1-3-07-2025-kiyiv-ukrayina-arhiv/>.

Editor

Komarytskyy M.L.

Ph.D. in Economics, Associate Professor

Collection of scientific articles published is the scientific and practical publication, which contains scientific articles of students, graduate students, Candidates and Doctors of Sciences, research workers and practitioners from Europe, Ukraine and from neighbouring countries and beyond. The articles contain the study, reflecting the processes and changes in the structure of modern science. The collection of scientific articles is for students, postgraduate students, doctoral candidates, teachers, researchers, practitioners and people interested in the trends of modern science development.

e-mail: kyiv@sci-conf.com.ua

homepage: <https://sci-conf.com.ua>

©2025 Scientific Publishing Center “Sci-conf.com.ua” ®

©2025 Authors of the articles

112.	<i>Ігнатенко Т. В., Закржевська Г. К.</i> ЕКСПОРТ РОБОЧОЇ СИЛИ ТА ПРОБЛЕМА «ВІДТОКУ МІЗКІВ» В УКРАЇНІ	572
113.	<i>Кайдалов І. В.</i> ПЕРСПЕКТИВИ ВИКОРИСТАННЯ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ ДЛЯ ОПТИМІЗАЦІЇ РІШЕНЬ В УПРАВЛІННІ ПРИВАТНИМ КАПІТАЛОМ	577
114.	<i>Мазур О. В., Мазур Д. В., Мазур Г. О., Якубов С. М.</i> ОРГАНІЗАЦІЙНІ ЗАХОДИ З УДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ ТРУДОВИМИ РЕСУРСАМИ ПІДПРИЄМСТВА	582
115.	<i>Манжура О. В., Могильний І. О.</i> ІНСТИТУЦІЙНІ ТА ЕКОНОМІЧНІ МЕХАНІЗМИ СТРУКТУРНОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ МОДЕЛІ РОЗВИТКУ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ	587
116.	<i>Масловський А. В., Грабовський Р. С.</i> КЛАСТЕРНИЙ ПІДХІД ЯК ІНСТРУМЕНТ ПІДВИЩЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ФЕРМЕРСЬКИХ ГОСПОДАРСТВ	590
117.	<i>Охріменко А. Г., Зікій Н. Л., Базілевська І. А.</i> ВИКЛИКИ ТА НАПРЯМКИ РЕАГУВАННЯ В ДІЯЛЬНОСТІ КОРПОРАЦІЙ ГОТЕЛЬНО-РЕСТОРАННОГО БІЗНЕСУ	595
118.	<i>Пащенко Т. А.</i> АНАЛІЗ ЄВРОПЕЙСЬКОГО РИНКУ НЕОБАНКІНГУ	602
119.	<i>Поночовний Д. О.</i> СУЧАСНІ ІННОВАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ В УМОВАХ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВ	606
120.	<i>Пронін А. А.</i> ФОРМУВАННЯ ОРГАНІЗАЦІЙНО-ЕКОНОМІЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ВИКОРИСТАННЯ ЦИФРОВОГО ІНСТРУМЕНТАРІЮ ПІДТРИМКИ ВЗАЄМОДІЇ УЧАСНИКІВ ІНВЕСТИЦІЙНОГО ПРОЦЕСУ ЗДІЙСНЕННЯ ВКЛАДЕНЬ У НЕРУХОМІСТЬ	614
121.	<i>Ромашко О. М., Закржевська Г. К.</i> ОСОБЛИВОСТІ ПОЯВИ ПОДАТКОВИХ РИЗИКІВ В ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА ТА ЇХ МІНІМІЗАЦІЯ В УКРАЇНІ	618
122.	<i>Самойленко І. О., Бережний О. В.</i> КОРУПЦІЯ В СИСТЕМІ РОЗПОДІЛУ МІЖНАРОДНОЇ ДОПОМОГИ: ВИКЛИКИ ТА РЕЗЕРВИ ПІСЛЯВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ	622
123.	<i>Смирнов І. М.</i> ОРГАНІЗАЦІЯ ПРОАКТИВНОГО УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ В СИСТЕМІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ФІНАНСОВОЇ СТІЙКОСТІ СТРАХОВИКІВ	625
124.	<i>Сук П. Л.</i> ВИКОРИСТАННЯ МЕТОДУ РОЗПОДІЛУ ВИТРАТ МАЙБУТНІХ ПЕРІОДІВ НА ОСНОВІ ВАЛОВОГО ПРИБУТКУ ВІД РЕАЛІЗАЦІЇ РОБІТ	629

ІНСТИТУЦІЙНІ ТА ЕКОНОМІЧНІ МЕХАНІЗМИ СТРУКТУРНОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ МОДЕЛІ РОЗВИТКУ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ

Манжура Олександр Васильович,

д.е.н., доцент

Могильний Іван Олександрович,

Аспірант

Полтавський університет економіки і торгівлі

м. Полтава, Україна

Вступ. Сучасна економіка України перебуває в критичному стані трансформації, зумовленої як внутрішніми структурними диспропорціями, так і зовнішніми викликами, зокрема воєнною агресією та глобальною економічною нестабільністю. В умовах необхідності відновлення і модернізації економіки зростає роль інституційно-економічних механізмів, які мають забезпечити стійке зростання, інноваційну динаміку та інтеграцію в глобальні ланцюги доданої вартості. Досвід країн Центрально-Східної Європи демонструє, що ефективна структурна трансформація неможлива без належного інституційного супроводу [1]. В Україні, натомість, ключовими перешкодами залишаються слабка інституційна спроможність, низький рівень інвестиційної привабливості та обмеженість державної політики підтримки трансформаційних процесів.

Мета роботи. Метою дослідження є виявлення, систематизація та оцінка інституційно-економічних механізмів, які здатні забезпечити структурну трансформацію моделі розвитку національної економіки України в умовах багаторівневих викликів і необхідності адаптації до сучасних глобальних трендів.

Матеріали та методи. У роботі використано методи інституційного аналізу, порівняльного аналізу трансформаційних моделей в постсоціалістичних країнах, структурно-функціональний аналіз, аналіз стратегічних документів, зокрема Стратегії економічної безпеки України до 2025 року [2], а також дані Державної служби статистики України [3] та

аналітичних звітів міжнародних організацій, зокрема Світового банку [4]. Також застосовано SWOT-аналіз механізмів політики економічного розвитку, PESTLE-аналіз інституційного середовища, і кейс-стаді метод на прикладі успішних реформ у Литві [5].

Результати та обговорення. Дослідження показало, що ключовим фактором ефективної структурної трансформації є здатність інституцій формувати стійке й передбачуване середовище для інвестицій і господарської діяльності. Зокрема, досвід Литви засвідчив, що інтеграція політики розвитку інновацій із децентралізованим управлінням дозволяє ефективніше розвивати регіони [5]. В Україні ж, незважаючи на формування стратегій розвитку, їх реалізація часто залишається формальною [2].

Наявні економічні механізми, зокрема бюджетно-податкові стимули та інструменти підтримки малого бізнесу, потребують модернізації з урахуванням цільових орієнтирів – енергоефективності, цифровізації, інноваційної продукції. За даними Світового банку, Україна витрачає лише 0,41% ВВП на НДДКР, що вдвічі нижче за середній показник країн Європи [4].

Важливою проблемою є і фрагментація регіональної політики. Попри спроби реалізації стратегій регіонального розвитку, відсутність сталих інституцій на місцях призводить до неузгодженості дій. Підтвердженням цього є аналітика Міністерства економіки України, де вказується, що понад 60% проектів місцевого розвитку реалізуються без належної оцінки їх ефективності [3].

Окрім економічних і політичних викликів, важливо враховувати соціальний контекст структурної трансформації. Нерівномірність регіонального розвитку, диспропорції у доходах, освітні та демографічні дисбаланси створюють умови для соціальної напруги. Саме тому інституційні механізми мають бути адаптивними до потреб громад. Залучення місцевого бізнесу, громадянського суспільства, науковців і органів влади до формування регіональних політик – ключ до успіху.

Висновки. На основі проведеного дослідження можна зробити висновок, що структурна трансформація національної економіки України є неможливою без системної взаємодії економічних і інституційних механізмів. До ключових інституційних завдань належить забезпечення передбачуваності регуляторної політики, створення ефективних платформ міжсекторальної співпраці, зміцнення механізмів регіонального розвитку. Економічні механізми мають спрямовуватись на стимулювання інновацій, модернізацію виробництва та інклюзивне зростання.

Для реалізації ефективної структурної трансформації необхідно сконцентруватись на розвитку компетентних, прозорих та підзвітних інституцій. Застосування інструментів цифрового урядування, підтримка екосистем інновацій, системна освіта та професійна перепідготовка можуть стати основою конкурентоспроможної економіки майбутнього.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ:

1. Солдак О. В. Економічна децентралізація в Україні: здобутки та виклики // Економіка і суспільство. – 2023. – № 55. – С. 93–110. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/4691>
2. Стратегія економічної безпеки України на період до 2025 року: Указ Президента України №347/2021 від 11.03.2021 р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/347/2021#Text>
3. Державна служба статистики України. Офіційний сайт. URL: <https://www.ukrstat.gov.ua/>
4. World Bank. Ukraine Country Economic Memorandum. Washington, D.C.: World Bank Group, 2023. URL: <https://documents.worldbank.org/en/publication/documents-reports/documentdetail/099546502222314507>
5. OECD. Reform Options for Lithuanian Climate Neutrality by 2050. OECD Publishing, Paris, 2023. URL: <https://doi.org/10.1787/0d570e99-en>