

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
(М. ОДЕСА, УКРАЇНА)**

**УКРАЇНСЬКА АСОЦІАЦІЯ З РОЗВИТКУ МЕНЕДЖМЕНТУ ТА БІЗНЕС-  
ОСВІТИ**

**ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ - ВАРНА (М. ВАРНА, БОЛГАРІЯ)**

**ВРОЦЛАВСЬКИЙ ПОЛІТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ (М. ВРОЦЛАВ,  
ПОЛЬЩА)**

**ВАРШАВСЬКА ШКОЛА ЕКОНОМІКИ, ІНСТИТУТ МЕНЕДЖМЕНТУ  
(М. ВАРШАВА, ПОЛЬЩА)**

**КАСПІЙСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ (М. АЛМАТИ, КАЗАХСТАН)**



**VI міжнародна науково-практична  
конференція**

**АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ МЕНЕДЖМЕНТУ:  
ТЕОРЕТИЧНІ І ПРАКТИЧНІ АСПЕКТИ**

28-29 вересня

Збірник матеріалів конференції

Одеса, 2023

УДК 658 (043.2)

«Актуальні проблеми менеджменту: теоретичні і практичні аспекти»: Матеріали шостої міжнар. наук.–практ. конф., 28-29 вересня 2023 р. – відпов. за випуск д.е.н., проф. Кузнецова І. О. – Одеса – 319 с.

Для студентів економічних спеціальностей, викладачів, аспірантів і докторантів вищих навчальних закладів, працівників управлінської діяльності підприємств та організацій.

**Редакційний комітет:**

**Кузнецова І. О.** – д.е.н., професор, завідувача кафедрою менеджменту організацій Одеського національного економічного університету;

**Карпенко Ю. В.** – к.е.н., доцент кафедри менеджменту організацій Одеського національного економічного університету;

**Балабаш О. С.** – к.е.н., доцент кафедри менеджменту організацій Одеського національного економічного університету.

Матеріали конференції публікуються в авторській редакції з незначною загальною правкою укладачів.

Одеський національний економічний університет

<b>Макурін А.А., Шишкова Д.С.</b> Особливості функціонування суб'єктів малого підприємництва у воєнний стан та на перспективу.....	69
<b>Матюх С.А.</b> Особливості формування ресурсної складової механізму реалізації стратегії забезпечення економічної безпеки підприємства.....	72
<b>Москалюк Г.О., Волчек Р.М.</b> Сучасні способи організації комунікативного простору.....	74
<b>Мостова К. А.</b> Диверсифікація як напрямок організаційних змін та фактор підвищення конкурентоспроможності підприємств ресторанного бізнесу.....	76
<b>Осипенко С.О.</b> Особливості корпоративної соціальної відповідальності бізнесу в умовах війни.....	78
<b>Піскун А. В.</b> Оцінка ефективності екологічно-економічної діяльності підприємства....	79
<b>Дімова О. С., Піскун А. В.</b> Перспективи розвитку українського бізнесу після завершення війни.....	81
<b>Руда Л.П., Каспирович А.В.</b> Макроекономічні передумови впровадження моделі циркулярної економіки для промислового сектору економіки України.....	83
<b>Семенова Т.В., Алексєєнко М.В.</b> Ефективність функціонування логістичної системи промислового підприємства.....	85
<b>Y.O. Snitko, D.V. Chaikovsky</b> Integration of project and strategic management.....	87
<b>Шепілова В.С., Шишкова Н.Л.</b> Проблеми розрахунків з контрагентами під час воєнного вторгнення та шляхи їх подолання.....	89
<b>Ширикалова І.Ю., Балабаш О.С.</b> Особливості стратегічного управління у банківських установах.....	92

## СЕКЦІЯ 2

### СУЧАСНА ПАРАДИГМА СТРАТЕГІЧНОГО ТА ІННОВАЦІЙНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ

<b>Nataliya Yudina</b> Innovative principles of marketing management under the conditions of information society.....	96
<b>Бондар-Підгурська О.В., Кошман В.А.</b> Розвиток інноваційної діяльності стратегічно важливих галузей промисловості в період війни та повоєнної розбудови економіки України	98
<b>Бражник Л.В., Чумак В.Д.</b> Перспективи інноваційного розвитку вітчизняної економіки.....	100

**Бондар-Підгурська О.В.**,  
д.е.н., доцент кафедри менеджменту  
Полтавський університет економіки і торгівлі  
**Кошман В.А.**,  
PhD студент  
Полтавський університет економіки і торгівлі

## **РОЗВИТОК ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ СТРАТЕГІЧНО ВАЖЛИВИХ ГАЛУЗЕЙ ПРОМИСЛОВОСТІ В ПЕРІОД ВІЙНИ ТА ПОВОЄННОЇ РОЗБУДОВИ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ**

З початком війни РФ проти України посилилася загроза зниження рівня задоволення життєвоважливих інтересів і стійкості національної економіки через поглиблення її технологічного відставання.

Міністерство з питань стратегічних галузей промисловості України (Мінстратегпром) у 2020 р. представило проект постанови Кабінету Міністрів України (КМУ) «*Про деякі питання розвитку промислового комплексу України*»[1], де було виокремлено перелік 17 стратегічних галузей промисловості – «стратегічно важливих для економіки і безпеки держави сфер економічної діяльності, перелік і підпорядкування яких затверджується рішенням КМУ.... До цього переліку ввійшли: ОПК, ПЕК, АПК, ГМК, транспортна промисловість, сфера телекомунікацій та зв'язку, авіаційна та ракетно-космічна, машинобудівна, хімічна, харчова, легка, скляна та порцеляно-фаянсова, меблева та деревообробна, поліграфічна, геологорозвідувальна, фармацевтична галузі, будівництво та виробництво будівельних матеріалів». Станом на березень 2023 р. постанову прийнято не було». Нині фактичним легітимним переліком стратегічних галузей промисловості вважають той, про який ідеться в постанові «*Про внесення змін до постанови Кабінету Міністрів України від 30 січня 2019 р. № 127*» від 03 листопада 2021 р. № 1143[2], де до стратегічних галузей промисловості належать оборонно-промисловий комплекс, авіаційна, космічна, машинобудівна (у т. ч. суднобудівна), металургійна та хімічна галузі[3].

На нашу думку, перелік стратегічних галузей промисловості варто гармонізувати з існуючими видами безпеки та життєво важливими інтересами населення країни. Наприклад, професор Немченко В.В. визначає продовольчу безпеку, як «здатність задовольняти потреби населення в продовольстві в умовах обмежених фінансових, екологічних можливостей держави згідно з науково обґрунтованими нормами, індивідуальних особливостей людини та її платоспроможності на рівні цін. Таке визначення продовольчої безпеки значно

ширше і свідчить, що її ще не досягли майже усі країни світу» [4, с.180]. І це доводить, що харчова промисловість має бути у переліку стратегічно важливих.

Варто звернути увагу на те, що широке коло галузей, внесених до переліку стратегічно важливих має відповідати наявній ресурсній базі й реальним можливостям надання державної підтримки їм, а також повинно тісно корелюватися із пріоритетами технологічного розвитку країни.

Поряд із цим, варто виокремити чинники, які негативно вплинули на діяльність підприємств у умовах воєнного часу - понад половини опитаних вказали на проблеми зі збутом продукції (рис. 1).

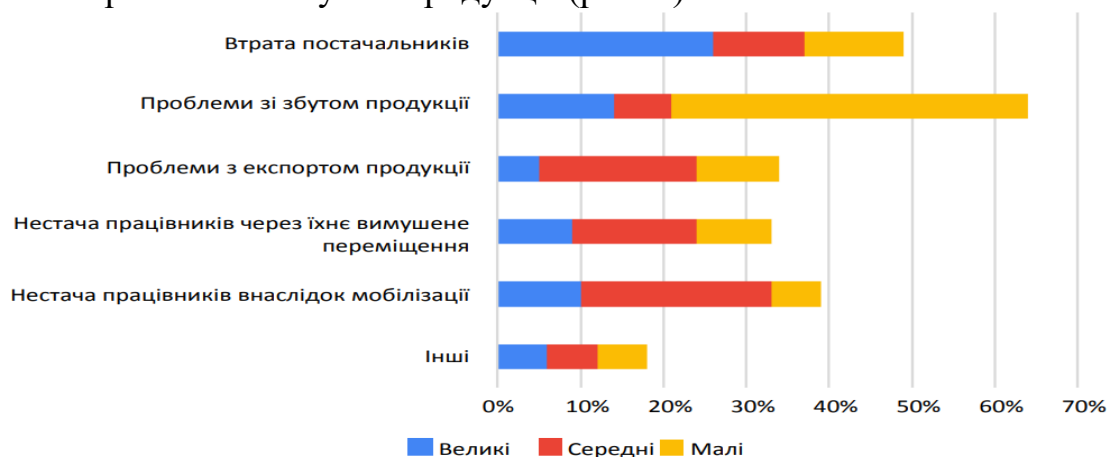


Рис.1. Візуалізація чинники, які негативно та найвідчутніше вплинули на діяльність підприємств в умовах воєнного часу, %

Джерело: адаптовано авторами на основі вивчення ресурсу [5, с. 9].

Отже, в період повоєнної розбудови економіки України вкрай необхідно переглянути та легітимно затвердити новий перелік стратегічно важливих галузей національного господарства, відповідно до видів безпеки, серед яких харчовій промисловості має належати чинне місце як такої, що задовольняє ЖВІ населення України, а також актуалізувати питання логістики, котра в період війни довела свою надзвичайну значущість. При цьому, розвиток інноваційної діяльності стратегічно важливих галузей промисловості стає основою стійкості економіки України в період війни та повоєнної її розбудови.

### Література

1. Міністерство з питань стратегічних галузей промисловості України. *Офіційний сайт: Facebook.com.* 2023. URL: <https://www.facebook.com/photo/?fbid=112621477336036&set=pcb.1126215906...>
2. Про внесення змін до постанови Кабінету Міністрів України від 30 січня 2019 р. № 127 : Постанова Кабінету Міністрів України від 03.11.2021 № 1143. *Офіційний сайт: zakon.rada.* 2023. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1143-2021-%D0%BF#Text>.
3. Проблеми та перспективи розвитку стратегічних галузей промисловості України. *Офіційний сайт: НІСД (Національний інститут стратегічних досліджень).* 2019-2023. URL:

<https://niss.gov.ua/news/komentari-ekspertiv/problemy-ta-perspektyvy-rozvytku-stratehichnykh-haluzey-promyslovosti>

4. Немченко В.В. Продовольча безпека України. *Збірник наукових праць ВНАУ. Серія: Економічні науки*. 2012. № 4 (70) Т.2, С.179-182.
5. Діяльність вітчизняних підприємств під час війни в Україні: дослідження реального стану та потреб (липень 2022). К.: Центр ресурсоефективного та чистого виробництва, 2022. 23 с.

**Бражник Л.В.,**

к.е.н., доцент,

Полтавський державний аграрний університет,

**Чумак В.Д.,**

к.е.н., доцент,

Полтавський державний аграрний університет

## **ПЕРСПЕКТИВИ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ ВІТЧИЗНЯНОЇ ЕКОНОМІКИ**

Ідея перспективності інноваційного розвитку вітчизняної економіки з усіма її очевидними позитивними ефектами не нова. Інноваційні тенденції сьогодні заявлені в якості одного з пріоритетних напрямів розвитку держави, а їх потенціал усвідомлений на найвищому рівні. Головним вектором для України нині та після війни є інноваційна переорієнтація, як основа основоєвроінтеграційного вибору України. Йдеться про органічне об'єднання політичних, гуманітарних, соціально-психологічних, макро- та мікроекономічних чинників і інституціональних передумов, які лише у своєму комплексі здатні задати нові відчутні імпульси трансформаційним процесам, розвитку суспільства на інноваційній основі [1].

Теорія розбудови інноваційного сектора економіки досить добре відома. Більше того, на наших очах ця теорія успішно реалізувалася у розвинених країнах і дає приголомшуючі результати. Зроблені дослідження виявили значну позитивну кореляцію між інвестиціями у високі технології, ростом продуктивності та функціонуванням економіки в цілому не лише в США, але і в низці інших розвинених країн. Аналіз показав, що капіталовкладення в інформаційні технології забезпечували 35% приросту ВВП і 50% приросту продуктивності праці. Привабливість інноваційного шляху розвитку очевидна та багатьма вже усвідомлена – відповідь на питання «навіщо?» багато в чому вже дано. Відповідь на питання «як?» можна та треба шукати у досвіді держав, що вдало реалізують принципи інноваційної економіки на практиці.

В умовах сьогодення головна роль у формуванні інноваційної економіки все ж таки повинна належати державним інститутам. Тільки державні та наддержавні органи можуть вирішити відповідний комплекс завдань, рішення яких малому та середньому бізнесу не під силу, а великим транснаціональним корпораціям дуже