

## ПІДГОТОВКА УПРАВЛІНСЬКИХ КАДРІВ У ЄВРОІНТЕГРАЦІЙНОМУ КОНТЕКСТІ

*І. В. Козюра, д. держ. упр., професор кафедри менеджменту  
Вищий навчальний заклад Укоопспілки «Полтавський університет економіки і торгівлі»*

Розвиток інтеграційних процесів є однією з найважливіших характеристик сучасного світового співтовариства, у зв'язку з цим особливої актуальності на новому етапі суспільного розвитку в Україні набуває їх належне кількісне й якісне кадрове забезпечення. Цілеспрямованою політикою розвитку людського капіталу забезпечується конкурентоспроможність країни. Перехід у напрямі європейської та євроатлантичної інтеграції України від декларацій до практичних дій обумовлює необхідність професіоналізації органів державної влади й органів місцевого самоврядування, використання стратегічного підходу до формування кадрового потенціалу публічного управління, необхідного для нинішньої стадії інтеграційного процесу і на перспективу.

Базовою для вирішення проблеми є комбінована політика (творче поєднання вітчизняного та зарубіжного досвіду), реалізація якої характеризується: можливостями поєднання довгострокової підготовки висококваліфікованих фахівців з європейських питань у системі підготовки, перепідготовки та підвищення кваліфікації державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування, а також у мережі навчальних закладів вищої та післядипломної освіти України з короткотерміновим цільовим навчанням управлінських кадрів; з урахуванням європейських стандартів підготовки, перепідготовки та підвищення кваліфікації управлінських кадрів.

З-поміж стратегічних напрямів формування кадрового потенціалу варто виокремити такі: удосконалення цілеспрямованої та практико орієнтованої професійної підготовки та післядипломної освіти державних службовців, посадових осіб місцевого самоврядування у сфері європейської та євроатлантичної інтеграції; професіоналізація управління у сфері європейської та євроатлантичної інтеграції України, що має базуватися на циклах професійного життя особи та інституціональних елементах професіоналізації праці; організаційне та науково-методичне забезпечення формування кадрового потенціалу державного управління у сфері європейської та євроатлантичної інтеграції України.

Для задоволення потреби кадрового забезпечення державного управління у сфері європейської та євроатлантичної інтеграції формується мережа вищих навчальних закладів на засадах їх конкурсного відбору.

Зміст професійного навчання фахівців, здатних працювати в умовах спільної Європи, має формуватися з урахуванням динаміки процесів європейської інтеграції і реалізуватися через сукупність освітньо-професійних і професійних програм, що передбачають, зокрема, здобуття компетенцій, опанування знань і набуття навичок з: міжнародного права, права ЄС і держав-членів ЄС, практики управління зовнішньоекономічною діяльністю, економічними, соціальними та культурними процесами; міжнародного фінансового менеджменту та ділового адміністрування, управління проектами та змінами; технологій сучасної адміністративної діяльності; однієї з іноземних мов; інформаційних технологій.

Вирішення завдань професіоналізації управління у сфері європейської та євроатлантичної інтеграції потребує цілеспрямованого формування засобами професійного навчання здатності фахівців до вирішення проблем європейської та євроатлантичної інтеграції, здійснення нормативно-проектних, аналітичних, організаційно-розпорядчих, консультативно-дорадчих та контрольних функцій у цій сфері.

### **Список використаних джерел**

1. Модернізація державного управління та європейська інтеграція України : наук. доп. / авт. кол. : Ю. В. Ковбасюк, К. О. Ващенко, Ю. П. Сурмін та ін. ; за заг. ред. Ю. В. Ковбасюка. – Київ : НАДУ, 2013. – 120 с.
2. Звіт про науково-дослідну роботу за темою «Проведення досліджень та організаційне, навчально-методичне і наукове забезпечення системи підготовки та підвищення кваліфікації фахівців з державного управління у сфері європейської та євроатлантичної інтеграції України» за напрямом «Розробка проекту Стратегії формування кадрового потенціалу системи державного управління в контексті європейської та євроатлантичної інтеграції України» [рукопис] / Нац. академ. держ. упр. при Президентові України ; кол. авторів : О. Ю. Оболенський, І. В. Козюра, Ю. Г. Іванченко, Л. М. Гогіна. – Київ, 2006. – 58 с.